الذكاء الاصطناعي

في رؤية الدكتور طلال أبوغزاله

قراءة سلامة محاسنة

الذكاء الاصطناعي

في رؤية الدكتور طلال أبوغزاله

قراءة سلامة محاسنة

رقم الإيداع لدى دائرة المكتبة الوطنية (2026/8/4696)

بيانات الفهرسة الأولية للكتاب

عنوان الكتاب الذكاء الاصطناعي في رؤية الدكتور طلال أبوغزاله

إعداد محاسنه، سلامه علي محمد

بيانات النشر عمان: شركة طلال أبوغزاله للترجمة والتوزيع والنشر، 2026

الوصف المادي 80 صفحة

رقم التصنيف 306.46

الواصفات /الذكاء الاصطناعي//التكنولوجيا الصناعية/التطور المعرفي//النظام العالمي الجديد//علم اجتماع التكنولوجيا/

الطبعة الطبعة الأولى

يتحمل المؤلف كامل المسؤولية القانونية عن محتوى مصنفه ولا يعبر هذا المصنف عن رأي دائرة المكتبة الوطنية أو أي جهة حكومية

ISBN: 978-9923-847-65-7

الفهرس

مقدمة 4
الحلقة الأولى: ما هو الذكاء الاصطناعي؟ ولماذا أصبح ضرورة؟ 6
الحلقة الثانية: الذكاء الاصطناعي والبرمجة الذكية 8
الحلقة الثالثة: الذكاء الاصطناعي والتطور السريع.. بين النفع والضرر 9
الحلقة الرابعة: أنواع الذكاء الاصطناعي وحدوده... وهل يمكن أن يحلّ مكان الإنسان؟ 11
الحلقة الخامسة: دور الذكاء الاصطناعي في إعادة تشكيل المدن والمجتمعات 13
الحلقة السادسة: الذكاء الاصطناعي والاقتصاد المعرفي... من يملك البيانات يملك القرار 15
الحلقة السابعة: الذكاء الاصطناعي والتعليم... إعداد جيل لقيادة المستقبل 17
الحلقة الثامنة: العالم يزداد رقمية 19
الحلقة التاسعة: الذكاء الاصطناعي وسوق العمل... تحولات المهن ومهارات المستقبل 20
الحلقة العاشرة: الذكاء الاصطناعي.. وصناعة المستقبل 22
الحلقة 11: الذكاء الاصطناعي وريادة الأعمال... من الفكرة إلى المشروع الرقمي 24
الحلقة 12: الذكاء الاصطناعي والسرعة الفائقة في اقتحام مشهد الأعمال 26
الحلقة 13: الذكاء الاصطناعي في الصحة الرقمية... نحو رعاية طبية أكثر دقة وسرعة 27
الحلقة 14: الذكاء الاصطناعي بين الخيال العلمي والواقع 29
الحلقة 15: أخلاقيات الذكاء الاصطناعي... بين المسؤولية والابتكار 30
الحلقة 16: تطور تنظيم الذكاء الاصطناعي 32
الحلقة 17: الذكاء الاصطناعي والقطاع الحكومي... نحو إدارة ذكية وخدمات أسرع 33
الحلقة 18: البرمجة الذكية وحلول المشاكل المستعصية 35
الحلقة 19: الذكاء الاصطناعي والصحة... من العلاج إلى التنبؤ والطب الشخصي 36
الحلقة 20: مستقبل الذكاء الاصطناعي 39
الحلقة 21: الذكاء الاصطناعي والإعلام: بين صناعة المحتوى وتحديات المصداقية 40
الحلقة 22: الذكاء الاصطناعي في مقام الإنسان 42
الحلقة 23: الأردن والتحولات الرقمية المتسارعة... قصة نجاح تنافس الدول العربية 43
الحلقة 24: ما يقدمه الذكاء الاصطناعي من حلول 45
الحلقة 25: الشباب ومهارات الذكاء الاصطناعي... ضرورة وليست خيارا 46
الحلقة 26: الذكاء الاصطناعي التوليدي 48
الحلقة 27: الذكاء الاصطناعي في حياتنا اليومية.. مرافقنا الدائم 49
الحلقة 28: الملكية الفكرية والذكاء الاصطناعي 51
الحلقة 29: الذكاء الاصطناعي وإعادة تشكيل المهن... قراءة للمستقبل 52
الحلقة 30 والأخيرة: مستقبل الذكاء الاصطناعي ... إلى أين نتجه؟ 54
السيرة الذاتية للدكتور طلال أبوغزاله 57
مكاتب مجموعة طلال أبوغزاله العالمية الرقمية 75

مقدمة

أصبح الذكاء الاصطناعي القوة الأكثر تأثيرا في إعادة تشكيل ملامح المستقبل. فلم يعد هذا المفهوم حكرا على المختبرات أو الخيال العلمي، بل أصبح واقعا ملموسا يتغلغل في تفاصيل حياتنا اليومية، ويعيد تعريف الاقتصاد، والتعليم، وسوق العمل، وحتى دور الإنسان في هذا العالم

تم إعداد هذا الكتاب من تجربة إعلامية متميزة، تمثّلت في برنامج إذاعي متخصص بعنوان "الذكاء الاصطناعي... وصناعة المستقبل"، والذي قُدّم عبر سلسلة من الحلقات الأسبوعية، قمنا بإعداده سويّاً، ليأخذ المستمع عبر ثلاثين حلقة، في رحلة فكرية مبسطة وعميقة في آنٍ واحد، تمتد من فهم أساسيات الذكاء الاصطناعي إلى استشراف آفاقه المستقبلية

واستند هذا البرنامج في مضمونه على واقع الذكاء الاصطناعي والتطورات المتوقعة عليه، وفي ذات الوقت استند إلى رؤية سعادة الدكتور طلال أبوغزاله، رئيس ومؤسس مجموعة طلال أبوغزاله العالمية، الذي لطالما أكد أن الذكاء الاصطناعي ليس مجرد أداة تقنية، بل هو تحوّل حضاري شامل سيعيد رسم موازين القوة والمعرفة في العالم. ومن هذا المنطلق، يأتي هذا الكتاب ليجمع خلاصة تلك الحلقات، ويعيد تقديمها في قالب معرفي متكامل، يتيح للقارئ التعمق في الأفكار، والتأمل في التحولات، واستيعاب الفرص والتحديات التي يفرضها هذا العصر الجديد

يتناول الكتاب، موضوعات متعددة تبدأ من تعريف الذكاء الاصطناعي وأنواعه، مرورا بعلاقته بالاقتصاد المعرفي والتعليم وسوق العمل، وصولا إلى قضايا ريادة الأعمال، والأخلاقيات، والأمن السيبراني، ودور الحكومات، وانتهاء برؤية مستقبلية للمنطقة العربية في ظل هذا التحول العالمي

ولا يقتصر الهدف من هذا العمل على تقديم المعرفة، بل يتجاوز ذلك إلى تحفيز التفكير، وطرح الأسئلة الجوهرية:

- **هل سيحل الذكاء الاصطناعي مكان الإنسان؟**
- **هل ستختفي الوظائف التقليدية؟**
- **وكيف يمكن لشبابنا أن يكونوا جزءا فاعلا في صناعة هذا المستقبل بدلا من أن يكونوا مجرد متلقين له؟**

إن هذا الكتاب هو دعوة مفتوحة لكل قارئ، طالبا كان أم باحثا أم صانع قرار، للانخراط في فهم هذا التحول التاريخي، والاستعداد له بوعيٍ وإرادة، كما يُعد الكتاب دليلا معرفيا وبوصلة فكرية وخطوة أولى نحو مستقبل أكثر ذكاء.

سلامة محاسنة وآمال الضامن

الحلقة الأولى

ما هو الذكاء الاصطناعي؟ ولماذا أصبح ضرورة؟

أهلا بكم مستمعينا الكرام في هذه الحلقة الأولى التي نخصصها لتوضيح مفهوم الذكاء الاصطناعي بوصفه أحد أهم التحولات العلمية والاقتصادية في العصر الحديث. فالحديث عن الذكاء الاصطناعي لم يعد ترفا معرفيا، بل أصبح جزءا من النقاشات الوطنية والاستراتيجيات التنموية في مختلف دول العالم، لما له من تأثير مباشر على الاقتصاد والتعليم والإدارة وسوق العمل

الذكاء الاصطناعي، بمفهومه العلمي، هو مجموعة من الأنظمة والخوارزميات المصممة لتمكين الحاسوب من أداء مهام تتطلب عادة ذكاء بشريا، مثل التحليل، الاستنتاج، التعلم من التجربة، التعرف على الأنماط، وفهم اللغة. يعتمد هذا المجال على تقنيات متقدمة من بينها تعلم الآلة، والشبكات العصبية الاصطناعية، وتحليل البيانات الضخمة، ومعالجة اللغة الطبيعية. وتكمن قوته في قدرته على معالجة كميات هائلة من البيانات خلال ثوانٍ، واستخلاص نتائج دقيقة تدعم اتخاذ القرار

إذا نظرنا إلى تطبيقاته، نجد أن الذكاء الاصطناعي أصبح جزءا من حياتنا اليومية دون أن نشعر بذلك دائما. فعند استخدامنا لمحركات البحث، أو تطبيقات الملاحة، أو أنظمة التوصية في المنصات الرقمية، أو حتى عند إجراء عمليات مصرفية إلكترونية، فإننا نتعامل مع أنظمة مدعومة بخوارزميات ذكية. وفي القطاع الصحي، تُستخدم تقنيات الذكاء الاصطناعي لتحليل الصور الطبية والكشف المبكر عن بعض الأمراض بدقة متقدمة. وفي القطاع الصناعي، تسهم الأنظمة الذكية في تحسين الإنتاج وتقليل الهدر ورفع الكفاءة التشغيلية

أهمية الذكاء الاصطناعي لا تقتصر على الجانب التقني، بل تمتد إلى البعد الاقتصادي والاستراتيجي. الدول التي تستثمر في هذا المجال تحقق ميزة تنافسية واضحة، لأنها تعتمد على اقتصاد المعرفة القائم على الابتكار والبيانات، بدل الاقتصادات التقليدية المعتمدة فقط على الموارد الطبيعية. لقد أصبح معيار قوة الدول اليوم مرتبطا بقدرتها على إنتاج المعرفة وتوظيف التكنولوجيا. ولهذا السبب تتسابق الحكومات لوضع استراتيجيات وطنية للذكاء الاصطناعي، وتخصيص ميزانيات كبيرة لدعمه

في السياق الأردني بشكل خاص، والعربي بشكل عام، برزت مبكرا دعوات تؤكد أن المستقبل سيكون للاقتصاد الرقمي. ومن أبرز الشخصيات التي نادت بذلك الدكتور طلال أبوغزاله، رئيس ومؤسس مجموعة طلال أبوغزاله العالمية الرقمية، الذي ركّز في لقاءاته ومبادراته على أهمية التحول نحو مجتمع المعرفة. فقد أكد في العديد من المناسبات أن التكنولوجيا ليست خيارا إضافيا، بل هي مسار حتمي لضمان الاستقرار الاقتصادي والنمو المستدام

اهتمام الدكتور طلال أبوغزاله بالذكاء الاصطناعي جاء ضمن رؤية شاملة تقوم على تحديث منظومة التعليم، وبناء قدرات بشرية مؤهلة تقنيا، وتعزيز الثقافة الرقمية في المؤسسات. فقد شدد على أن الاستثمار الحقيقي لأي دولة هو في رأس مالها البشري، وأن تمكين الشباب بالمعرفة الرقمية هو الطريق لبناء اقتصاد قوي قادر على المنافسة. كما دعا إلى دمج التكنولوجيا الحديثة في المناهج الدراسية، وتطوير بيئة تشجع الابتكار والبحث العلمي

إن اعتبار الذكاء الاصطناعي ضرورة يعود إلى عدة أسباب رئيسية.

أولا، لأنه يسهم في رفع الإنتاجية وتحسين جودة الخدمات.

ثانيا، لأنه يعزز دقة القرارات الإدارية والاقتصادية من خلال التحليل المبني على البيانات.

ثالثا، لأنه يخلق فرصا جديدة في مجالات العمل وريادة الأعمال، رغم أنه في الوقت نفسه يغيّر طبيعة بعض الوظائف التقليدية. وبالتالي، فإن التحدي لا يتمثل في الخوف من التكنولوجيا، بل في كيفية الاستعداد لها عبر التدريب والتأهيل المستمر.

التحول نحو الذكاء الاصطناعي يتطلب رؤية استراتيجية واضحة، وتعاونا بين القطاعين العام والخاص، إضافة إلى بيئة تشريعية تضمن الاستخدام المسؤول والأخلاقي لهذه التقنيات. وهنا تتجلى أهمية المبادرات التي تركز على دعم التحول الرقمي وتعزيز المعرفة التكنولوجية، بوصفها خطوة أساسية لبناء مجتمع قادر على مواكبة المتغيرات العالمية

في الختام، يمكن القول إن الذكاء الاصطناعي يمثل مرحلة جديدة في تطور الحضارة الإنسانية، مرحلة تقوم على البيانات والمعرفة والابتكار. وهو ليس بديلا عن الإنسان، بل أداة لتعزيز قدراته ورفع كفاءته. والاستعداد لهذه المرحلة يبدأ بالفهم الواعي، ويتعزز بالتخطيط، ويتحقق بالفعل والعمل الجاد. وفي الحلقات القادمة، سنواصل مناقشة أبعاد هذا التحول وتأثيره على مختلف القطاعات، لنرسم معا صورة أوضح لمستقبل يقوم على الذكاء والمعرفة

الحلقة الثانية

الذكاء الاصطناعي والبرمجة الذكية

سعادة الدكتور طلال أبوغزاله أحد المفكرين الذين أعجبهم الذكاء الاصطناعي فأخذ يدعو الآخرين بمختلف أطيافهم إلى فهم هذا الذكاء الاصطناعي وعرفه لهم بأنه ببساطة (برمجة ذكية) وذلك بعكس بعض المفاهيم لدى بعض الناس على أن هذا الذكاء هو حبة دواء يأخذها الإنسان فيصبح ذكيا.

لقد أعمل سعادة الدكتور طلال أبوغزاله فكره وقد سبق كثيرا من المهتمين بمفهوم الذكاء الاصطناعي عندما ذكر أن مجرد ذكر هذا الذكاء يستحضر صورا غذتها أفكار زرعها الخيال العلمي في الأذهان ربما عن كائنات مستقلة تعمل بشكل ذاتي. لكنه قال بأن واقع الذكاء الاصطناعي بعيدا كثيرا عن هذه الصورة.

ومن هنا جاء اقتراح المناصرين أو بعضهم على الأقل بأن يتغير الاسم إلى واقع يعكس الشيء والواقع الحقيقي إلا وهو (البرمجة الذكية).

لقد أشاع مصطلح الذكاء الاصطناعي بعض الخوف في الماضي فأطلق عليه البعض ممن آمنوا به آنذاك مصطلح الذكاء المعزز.

لقد كتب سعادة الدكتور طلال أبوغزاله العديد من المقالات وأجرت معه الكثير من وسائل الإعلام مقابلات وأحاديث حول الذكاء الاصطناعي، وكان لكل هذه الأعمال صدى واسع في أوساط الدارسين والعاملين في هذا المجال خاصة عندما قال الدكتور طلال أبوغزاله بأن فحص الطريقة التي يعمل بها الذكاء الاصطناعي إنما يكشف عمله ويؤكد أنها مجرد تقنية مبينة على الجبر الخطي والتفاضل والتكامل والاحتمالات والاستمثال. وكل ذلك يساعد على التعرف على أنماط المعلومات التي يتغذى بها هذا النظام.

الآن، وفي أيامنا الحاضرة حظي الذكاء الاصطناعي بكثير من الاهتمام لأن مجموعات البيانات الكبيرة في متناول أيدي الكثيرين من الناس وذلك يتيح لهم أب يدربوا هذه المجموعات لأنظمة الذكاء الاصطناعي عليها بفضل ضخامتها.

ويذكر سعادة الدكتور طلال أبوغزاله في إحدى مقالاته بأن تدريب الذكاء الاصطناعي على البيانات الضخمة ومعالجة هذه البيانات يتطلب طاقة حوسبية كبيرة ولم تكن هذه الطاقة الكبيرة متوفرة في الماضي.

في واقع الحال وفي الغالب من الحالات يعتقد البعض بأن الذكاء الاصطناعي يعمل بشكل ذاتي ويعطي النتائج التي يريدونها، ولكن واقع الحال أنا لا قيمة لها من دون نظرائها من البشر.

وفي مداخلة قصيرة قال الدكتور طلال أبوغزاله بأنه أثار بعض الموضوعات (وذلك قبل أكثر من ستة أعوام) وكان أهمها موضوع التحير في مجموعات البيانات التي تستخدم في تدريب أنظمة الذكاء الاصطناعي، وهذا ينتج عنه أخطاء كبيرة، وهنا تبرز أهمية أن تسن بعض القوانين التنظيمية الصارمة وأن يكون هناك تشدد أكثر في كيفية إنتاج مجموعات البيانات، وهذا يعني بالضرورة تحسين الإرشادات التي تخص الذكاء الاصطناعي وكيفية بناء هذه الأنظمة.

كما هو مهم أيضا أن يكون لدينا إذا كننا نسير قدما خبراء يتمتعون بفهم عميق لهذه التقنية ويعرفون كيف يسخرونها من أجل أن تلعب الدور الكبير في حياة الناس في مجتمعاتنا.

إن أنظمة الذكاء الاصطناعي القابلة للتدقيق وهو أمر ضروري حتى نستطيع التخلص من الأفكار الخاطئة المتعلقة بها.

وهنا يمكننا أن نضمن المستوى اللائق من الطمأنينة بشأن الجيل الخبير بالذكاء الاصطناعي وأن نوفر البيئة المناسبة التي تعنى بالبحث والتطوير.

الحلقة الثالثة

الذكاء الاصطناعي والتطور السريع.. بين النفع والضرر

مع انتشار انظمة الذكاء الاصطناعي الواسع في جميع أرجاء المعمورة، أصبحت الحاجة ضرورية من أجل بناء وتطوير الأنظمة التي تحتاج فعلا الى الثقة بها، وهذا بالطبع يعزز سلامة شفافية وقابلية التدقيق بشكل أفضل مما كانت عليه في السابق وقبل ظهور ما يعرف بالذكاء الاصطناعي، وهنا اخذ هذا الامر يلعب دورا كبيرا في مساعدة بني البشر وذلك في التحليل وصناعة القرار.

الدكتور طلال أبوغزاله كغيره من المهتمين بالذكاء الاصطناعي قال بأن سوء استعمال هذه التقنية واستخدامها بشكل سيء موجود، وعبر كغيره من الباحثين في مجال الذكاء الاصطناعي عن قلقه من التطوير السريع جدا وغير المسؤول له وهذا قد يضر أكثر مما ينفع.

وذكر سعادة الدكتور طلال أبوغزاله بأن انظمة الذكاء الاصطناعي اصبحت تلعب دورا حاسما وضخما في حياتنا اليومية.

وذكر كذلك أن تكلفة تقنيه الذكاء الاصطناعي المنخفضة ووجودها بشكل متوفر وسهل المنال يضيف بالتأكيد قيمة من المستحيل أن تتأتى من غيره، ومن الصعب جدا ان نحصل عليها بطريقة تقليدية

ويذكر سعادة الدكتور طلال أبوغزاله المجالات التي يجب التركيز عليها من اجل بناء الثقة في انظمة الذكاء الاصطناعي، وهذه هي المجالات التي نركز عليها:

أولا: يجب تطوير انظمة الذكاء الاصطناعي بشكل يسمح للبشر بان تكون هذه الأنظمة ذات تصرف آمن وأن تكون قابلة للتفسير.

وفي المقام الثاني يجب ان يتم تدريب ذلك النظام باستخدام مجموعة بيانات بعيدة كل البعد عن كونها متحيزة.

وفي المجال الثالث يجب ان يتم تحسين الأمن الخاص بتقنية الذكاء الاصطناعي.

وهنا يأتي دور الحكومات في بناء ذكاء اصطناعي جدير بثقتنا به. وهذا يتم بالتعاون مع القطاع الخاص حتى يتم فهم هذه التقنية بشكل صحيح، وهنا نستطيع القول باننا نستطيع أن نعمل على بناء القدرات الوطنية في هذا المجال ونبني نظاما شاملا يمكن أن تصبح هذه التقنية مزدهرة من خلال هذا النظام.

أيها الأخوة الأعزاء:

لقد استهلك الذكاء الاصطناعي ارشيفات واسعة من خطابات ومقابلات ومقالات تطرقت إلى السيرة الذاتية لسعادة الدكتور طلال أبوغزاله. وقد بنى الفهم الخاص لهذا الرجل من خلال الأثر الرقمي وعلاج ملايين نقاط البيانات ومن خلال تتبع الأنماط عبر الزمن وبناء الفهم لهذا الرجل الذي عز نظيره في أيامنا هذه.

وكل هذه البصيرة نتجت عن تركيب خوارزمي وكل رابط بين حياة الدكتور أبوغزاله ومنطق الأنظمة جاء نتيجة استنتاج للذكاء الاصطناعي بعينه.

انها بالفعل إدراك آلي مستقل طبق على دراسة عبقريه انسانية تحلى بها هذا الرجل ألا وهو الدكتور طلال أبوغزاله.

الحلقة الرابعة

أنواع الذكاء الاصطناعي وحدوده... وهل يمكن أن يحلّ مكان الإنسان؟

كنّا قد تعرّفنا إلى مفهوم الذكاء الاصطناعي وأهميته بوصفه ركيزة من ركائز الاقتصاد المعرفي. وفي هذه الحلقة ننتقل إلى سؤال أكثر عمقا: هل الذكاء الاصطناعي نوع واحد؟ وما حدوده الحقيقية؟ وهل يمكن أن يصل يوما إلى مستوى ذكاء الإنسان أو يتجاوزه؟

يصنّف المختصون الذكاء الاصطناعي إلى ثلاثة مستويات رئيسية:

المستوى الأول هو الذكاء الاصطناعي الضيق، وهو الموجود حاليا والمستخدم في مختلف التطبيقات حولنا. هذا النوع مصمم لأداء مهمة محددة بكفاءة عالية، مثل التعرف على الصور، تحليل البيانات، الترجمة الآلية، أو التوصية بالمحتوى المناسب للمستخدمين. ورغم دقته الكبيرة، إلا أنه لا يمتلك وعيا ذاتيا ولا قدرة على التفكير خارج نطاق المهمة التي صُمم لأجلها

المستوى الثاني هو الذكاء الاصطناعي العام، وهو مستوى نظري حتى الآن، يفترض أن يمتلك النظام فيه قدرة مشابهة لقدرات الإنسان في الفهم والتحليل والتعلم عبر مجالات متعددة، وليس ضمن مهمة واحدة فقط. هذا النوع لم يتحقق بعد عمليا، وما يزال في إطار الأبحاث والدراسات

أما المستوى الثالث فهو الذكاء الاصطناعي الفائق، وهو مفهوم افتراضي يشير إلى أنظمة قد تتجاوز القدرات البشرية في مختلف المجالات المعرفية. هذا المستوى يثير الكثير من النقاشات الفلسفية والأخلاقية، إلا أنه لا يزال بعيدا عن التطبيق الواقعي

إدراك هذه المستويات يساعدنا على فهم حقيقة مهمة: ما نستخدمه اليوم هو أنظمة متقدمة لكنها محدودة ضمن إطار برمجي واضح. فهي تعتمد على البيانات التي تُدرّب عليها، وعلى الخوارزميات التي يضعها الإنسان. وبالتالي، يبقى الإنسان هو من يصمم ويوجه ويضبط هذه الأنظمة

لكن مع هذا التقدم المتسارع، يبرز تساؤل متكرر: هل يمكن أن يحل الذكاء الاصطناعي مكان الإنسان في سوق العمل؟ الإجابة العلمية تشير إلى أن التكنولوجيا عبر التاريخ كانت تغير طبيعة الوظائف، لا تلغي دور الإنسان بالكامل. الثورة الصناعية ألغت بعض المهن، لكنها خلقت صناعات جديدة. وكذلك الثورة الرقمية اليوم تخلق مجالات عمل في تحليل البيانات، والأمن السيبراني، وتطوير البرمجيات، وإدارة الأنظمة الذكية

هنا تبرز أهمية الاستعداد المبكر. فالتحدي الحقيقي ليس في وجود الذكاء الاصطناعي، بل في قدرة المجتمعات على التكيف معه. وهذا ما أكّد عليه مرارا الدكتور طلال أبوغزاله، رئيس ومؤسس مجموعة طلال أبوغزاله العالمية، حين شدد على أن التحول الرقمي يتطلب إعادة صياغة منظومة التعليم والتدريب المهني، بحيث يتم إعداد جيل قادر على التعامل مع التقنيات المتقدمة لا الخوف منها.

لقد ربط الدكتور أبوغزاله بين الذكاء الاصطناعي وبناء اقتصاد وطني قائم على المعرفة، مؤكدا أن الاستثمار في المهارات الرقمية هو استثمار في الاستقرار الاقتصادي. كما أشار إلى أن الدول التي لا تدمج التكنولوجيا في سياساتها التعليمية ستواجه فجوة متزايدة بينها وبين الاقتصادات المتقدمة

ومن حدود الذكاء الاصطناعي المهمة أيضا مسألة الأخلاق والمسؤولية. فالأنظمة الذكية تعتمد على البيانات، وإذا كانت البيانات منحازة أو غير دقيقة، فإن النتائج ستكون كذلك. كما أن القرارات الآلية في مجالات مثل التمويل أو التوظيف أو الصحة تحتاج إلى أطر تنظيمية واضحة لضمان العدالة والشفافية. وبالتالي، فإن الذكاء الاصطناعي لا يعمل بمعزل عن الإشراف البشري والتشريعات القانونية

من جهة أخرى، لا يمتلك الذكاء الاصطناعي القيم الإنسانية مثل التعاطف أو الضمير أو الإحساس بالمسؤولية الأخلاقية. هو أداة تحليل واتخاذ قرار مبني على احتمالات رياضية، بينما يبقى الإنسان صاحب الرؤية والاختيار النهائي. لذلك فإن العلاقة المثلى ليست علاقة استبدال، بل علاقة تكامل، حيث تعزز الآلة قدرات الإنسان وتساعده على إنجاز المهام بكفاءة أعلى

إن فهم أنواع الذكاء الاصطناعي وحدوده يحمينا من المبالغة في تقديره أو الخوف المفرط منه. فهو ليس كيانا مستقلا، بل نتاج للعقل البشري، ووسيلة لتسريع التقدم إذا أُحسن استخدامه. ومن هنا تأتي أهمية بناء ثقافة مجتمعية قائمة على المعرفة الرقمية، وهو ما يشكل جزءا من الرؤية الداعية إلى تمكين الشباب الأردني تكنولوجيا وإعداده لمتطلبات المرحلة القادمة

في الختام، يمكن القول إن الذكاء الاصطناعي أداة استراتيجية تعيد تشكيل ملامح الاقتصاد والإدارة وسوق العمل، لكنه يبقى في إطار محدد بقدراته البرمجية وبتوجيه الإنسان له. والاستعداد له يبدأ بتطوير التعليم، وتعزيز مهارات التحليل والتفكير النقدي، وبناء بيئة تشجع الابتكار المسؤول.

الحلقة الخامسة

دور الذكاء الاصطناعي في إعادة تشكيل المدن والمجتمعات

مستندا إلى تجربة استثنائية بدأت من لاجئ، وتطورت إلى مصلح، ومن طالب إلى مهندس أنظمة، وصولا إلى بناء مؤسسة عالمية مؤثرة

إنها مسيرة عقلٍ بشري يعمل بمنهجية خوارزمية، يفكر ضمن حلقات متكررة من التعلم والتطوير، حيث تحولت المعرفة إلى رأس مال متراكم، وأصبحت المؤسسات تُدار كنُظم عصبية مترابطة قادرة على الاستدامة الذاتية. هذه الرؤية لم تكن مجرد أفكار، بل نهجا عمليا التزم به الدكتور أبوغزاله طوال مسيرته المهنية، دون انقطاع، حتى في أصعب الظروف

وقد تجلّت هذه الفلسفة في ترسيخ الملكية الفكرية كأحد أعمدة الهوية الاقتصادية العربية، وفي بناء نموذج مؤسسي عالمي قابل للتوسع، يضم أكثر من مائة مكتب حول العالم

إن السبق الحقيقي لا يكمن فقط في مواكبة التكنولوجيا، بل في التفوق عليها فكريا وأخلاقيا؛ حيث تكتمل المنظومة بإدماج القيم في كل طبقة من طـبقاتها. وهذا ما ميّز تجربة الدكتور أبوغزاله، إذ جمع بين الابتكار والالتزام الأخلاقي في آنٍ واحد.

اليوم، يعيد الذكاء الاصطناعي تشكيل ملامح الحضارة، ويرتبط ارتباطا وثيقا بالاقتصاد المعرفي، وبمدى قدرة الدول على تبنّيه وتفعيله في مختلف القطاعات

أيها الأعزاء، نرحب بكم في هذا اللقاء الذي نسلط فيه الضوء على دور الذكاء الاصطناعي في تعزيز التحضر المستدام، خاصة في ظل التوسع الحضري المتسارع، وازدياد الهجرة نحو المدن خلال السنوات الأخيرة.

ومن خلال أدواره الدولية، سعى الدكتور طلال أبوغزاله إلى استكشاف إمكانات التكنولوجيا في مواجهة التحديات العالمية، مع تركيز خاص على البرمجة التفاعلية ودورها في دعم التحضر المستدام.

فالذكاء الاصطناعي، عبر قدراته التحليلية المتقدمة، يستطيع معالجة كميات هائلة من البيانات، بما في ذلك صور الأقمار الصناعية، لدعم التخطيط الحضري. كما يساهم في تطوير مدن ومبانٍ ذكية قادرة على التكيف مع المتغيرات، وتقليل استهلاك الطاقة والانبعاثات، وتحسين كفاءة التنقل الحضري، والحد من الأثر البيئي.

ولا يقتصر دوره على الجانب التقني، بل يمتد إلى دعم الحوكمة الحضرية، وتعزيز الشفافية، وتوسيع نطاق الوصول إلى الخدمات، بما يحقق نماذج أكثر شمولية وعدالة في تقديم الخدمات للسكان.

ورغم الإمكانات الهائلة التي توفرها البرمجة الذكية، فإنها تفرض تحديات تتطلب إدارة واعية وتنظيما حكيما يضمن الاستخدام المسؤول والفعّال لهذه التقنيات.

تشير الدراسات إلى أنه بحلول عام 2028، سيعيش نحو 28% من سكان العالم في مدن يتجاوز عدد سكانها مليون نسمة، ما يعزز الحاجة إلى حلول ذكية ومستدامة لإدارة هذا التوسع.

وفي الختام، يبقى الذكاء الاصطناعي أداة محورية في تعزيز التحضر المستدام، إذا ما تم توظيفه برؤية استراتيجية، تجمع بين الابتكار والمسؤولية، وتضع الإنسان في قلب عملية التطوير.

الحلقة السادسة

الذكاء الاصطناعي والاقتصاد المعرفي... من يملك البيانات يملك القرار

سنناقش اليوم موضوعا بالغ الأهمية، وهو العلاقة بين الذكاء الاصطناعي والاقتصاد.

إن الاقتصاد في العصر الحديث لم يعد قائما على الموارد الطبيعية أو رأس المال التقليدي فقط، بل أصبح قائما بصورة متزايدة على المعرفة والبيانات والابتكار

وقد أصبح الذكاء الاصطناعي اليوم أحد أهم محركات النمو الاقتصادي في العالم. فالشركات التي تعتمد على تحليل البيانات الضخمة تستطيع فهم الأسواق بدقة أكبر، والتنبؤ بسلوك المستهلكين، وتحسين إدارة الموارد، وتقليل التكاليف التشغيلية. ومن خلال الخوارزميات الذكية، يمكن للمؤسسات اتخاذ قرارات استراتيجية مبنية على تحليل واقعي وفوري للمعطيات، بدل الاعتماد على التقديرات التقليدية.

في القطاع الصناعي، تسهم الأنظمة الذكية في تحسين سلاسل التوريد، ومراقبة الجودة، وتقليل الأعطال من خلال الصيانة التنبؤية. وفي القطاع المالي، تُستخدم تقنيات الذكاء الاصطناعي في كشف الاحتيال، وتحليل المخاطر، وإدارة الاستثمارات. أما في قطاع الخدمات، فتساعد في تحسين تجربة العملاء وتخصيص الخدمات بما يتناسب مع احتياجات كل فرد.

هذا التحول يعكس انتقال العالم إلى ما يُعرف بالاقتصاد المعرفي، حيث تصبح المعلومة أصلا اقتصاديا ذا قيمة عالية. فالدول التي تمتلك بنية تحتية رقمية قوية، وكوادر بشرية مؤهلة، وقدرة على إنتاج المعرفة، تكون أكثر قدرة على المنافسة في الأسواق العالمية. وبالتالي، فإن الاستثمار في التكنولوجيا والبحث العلمي لم يعد خيارا تنمويا ثانويا، بل أصبح ركيزة أساسية للاستقرار الاقتصادي

منذ سنوات، برزت دعوات تؤكد أن مستقبل الاقتصاد الوطني مرتبط بالتحول نحو المعرفة والتكنولوجيا. وكان من أبرز من طرح هذا التوجه الدكتور طلال أبوغزاله، رئيس ومؤسس مجموعة طلال أبوغزاله العالمية الرقمية، الذي أكد في رؤيته أن بناء اقتصاد قوي يبدأ من الاستثمار في رأس المال الفكري، وتعزيز الثقافة الرقمية، ودعم الابتكار.

لقد شدد الدكتور أبوغزاله على أن الأردن يمتلك ميزة تنافسية تتمثل في موارده البشرية المتعلمة، وأن توجيه هذه الطاقات نحو مجالات التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي يمكن أن يحول التحديات الاقتصادية إلى فرص حقيقية للنمو. كما دعا إلى تسريع التحول الرقمي في المؤسسات العامة والخاصة، باعتباره خطوة أساسية لرفع الكفاءة وتحسين بيئة الأعمال

الذكاء الاصطناعي يسهم أيضا في دعم ريادة الأعمال. فاليوم يمكن لشركة ناشئة صغيرة أن تعتمد على أدوات تحليل ذكية لإدارة عملياتها بكفاءة عالية، والوصول إلى أسواق جديدة دون الحاجة إلى بنية تقليدية مكلفة. هذا يفتح المجال أمام الشباب لإطلاق مشاريع مبتكرة قائمة على المعرفة، ويعزز من قدرة الاقتصاد الوطني على خلق فرص عمل نوعية

إضافة إلى ذلك، فإن دمج الذكاء الاصطناعي في السياسات الاقتصادية يساعد الحكومات على اتخاذ قرارات أكثر دقة، من خلال تحليل البيانات المتعلقة بالنمو، والبطالة، والتضخم، والاستثمار. وهنا تتجلى أهمية بناء قواعد بيانات وطنية دقيقة، وتطوير أنظمة رقمية متكاملة تدعم عملية التخطيط الاستراتيجي

غير أن تحقيق الاستفادة القصوى من الذكاء الاصطناعي اقتصاديا يتطلب بيئة تشريعية وتنظيمية واضحة، تحمي البيانات، وتعزز الثقة الرقمية، وتدعم الابتكار دون قيود معيقة. كما يتطلب شراكة حقيقية بين القطاعين العام والخاص، إضافة إلى دور فاعل للمؤسسات التعليمية في إعداد الكفاءات المتخصصة

إن التحول نحو اقتصاد قائم على الذكاء الاصطناعي لا يعني التخلي عن القطاعات التقليدية، بل تطويرها ورفع كفاءتها باستخدام الأدوات الذكية. فالزراعة يمكن أن تستفيد من التحليل التنبؤي لتحسين الإنتاج، والصناعة يمكن أن تعتمد على الأتمتة الذكية، والسياحة يمكن أن تستخدم البيانات لفهم اتجاهات الزوار وتطوير الخدمات.

في المحصلة، أصبح الذكاء الاصطناعي عنصرا محوريا في إعادة تشكيل الاقتصاد العالمي. ومن يملك القدرة على إنتاج المعرفة وتحليل البيانات يمتلك القدرة على اتخاذ القرار بوعي ودقة. والاستثمار في هذا المجال هو استثمار في المستقبل، يضمن استدامة النمو ويعزز القدرة التنافسية

ختاما، يمكن القول إن الاقتصاد في عصر الذكاء الاصطناعي يقوم على ثلاث ركائز: المعرفة، والابتكار، ورأس المال البشري. وإذا أحسنّا توظيف هذه الركائز، يمكن تحويل التحديات الرقمية إلى فرص حقيقية للتقدم.

الحلقة السابعة

الذكاء الاصطناعي والتعليم... إعداد جيل لقيادة المستقبل

ذكرنا في الحلقات السابقة أن الذكاء الاصطناعي يمثل محركا للاقتصاد ومسرّعا للابتكار، وفي هذه الحلقة سنتحدث عن محور أساسي في مسار التحول الرقمي، وهو التعليم. فالتعليم هو الأساس الذي يحدد قدرة المجتمع على الاستفادة من هذه التكنولوجيا. فالمعادلة واضحة: لا يمكن بناء اقتصاد ذكي دون نظام تعليمي ذكي

يشهد قطاع التعليم عالميا تغيرات متسارعة بفعل تقنيات الذكاء الاصطناعي. فقد أصبحت الأنظمة التعليمية قادرة على تحليل أداء الطلبة، وتحديد نقاط القوة والضعف، وتقديم محتوى مخصص يتناسب مع مستوى كل طالب. هذا ما يُعرف بالتعلم الشخصي، حيث لا يتلقى جميع الطلبة المحتوى نفسه بالطريقة نفسها، بل يتم تكييف العملية التعليمية وفق احتياجاتهم الفردية

كما تسهم أدوات الذكاء الاصطناعي في أتمتة العديد من المهام الإدارية، مثل تصحيح الاختبارات وتحليل النتائج وإعداد التقارير، ما يمنح المعلم وقتا أكبر للتركيز على الإرشاد والتفاعل الإنساني. وفي التعليم العالي، تُستخدم تقنيات التحليل المتقدم في دعم البحث العلمي، واكتشاف الأنماط في البيانات، وتسريع عمليات الابتكار

إلى جانب ذلك، أصبح من الضروري إدخال مفاهيم البرمجة، وتحليل البيانات، والتفكير الحاسوبي في المراحل الدراسية المختلفة. فالمهارات المطلوبة في سوق العمل لم تعد تقتصر على المعرفة النظرية، بل تشمل القدرة على التعامل مع التكنولوجيا، وفهم آليات عمل الأنظمة الذكية، وتحليل المعلومات بصورة نقدية.

في هذا السياق، برزت منذ سنوات دعوات في الأردن إلى تحديث المناهج وربطها بالتحول الرقمي. وكان من أبرز من أكد على هذا التوجه الدكتور طلال أبوغزاله، رئيس ومؤسس مجموعة طلال أبوغزاله العالمية الرقمية، الذي شدد على أن التعليم هو المدخل الحقيقي لبناء اقتصاد معرفي قادر على المنافسة. فقد دعا إلى تطوير منظومة تعليمية تواكب الثورة التكنولوجية، وتدمج التقنيات الحديثة في العملية التعليمية بصورة منهجية ومدروسة

وأكد الدكتور أبوغزاله في أكثر من مناسبة أن الاستثمار في الطالب هو استثمار في مستقبل الوطن، وأن بناء جيل يمتلك مهارات رقمية متقدمة هو الضمانة الحقيقية للاستقرار الاقتصادي والاجتماعي. كما أشار إلى أن التحول الرقمي لا يقتصر على توفير الأجهزة، بل يتطلب تغييرا في الثقافة التعليمية، وفي أساليب التفكير، وفي طريقة إعداد المعلمين أنفسهم.

إن إدماج الذكاء الاصطناعي في التعليم لا يعني الاستغناء عن دور المعلم، بل يعزز مكانته. فالتكنولوجيا توفر أدوات دعم وتحليل، لكن التوجيه التربوي، وبناء القيم، وتنمية المهارات الاجتماعية، تبقى مسؤولية بشرية في المقام الأول. ومن هنا فإن العلاقة بين التعليم والذكاء الاصطناعي هي علاقة تكامل لا استبدال.

كما أن الجامعات تتحمل مسؤولية خاصة في إعداد تخصصات جديدة مرتبطة بعلم البيانات، والذكاء الاصطناعي، والأمن السيبراني، والاقتصاد الرقمي. فالتخصصات التقليدية تحتاج إلى تحديث مستمر لتواكب متطلبات المرحلة. ويجب أن تترافق هذه الخطوات مع تشجيع البحث العلمي التطبيقي، وربطه باحتياجات السوق المحلي والإقليمي.

ولا يمكن إغفال أهمية البنية التحتية الرقمية في المدارس والجامعات، من حيث توفير الإنترنت عالي السرعة، والمنصات التعليمية الذكية، والأنظمة الرقمية المتكاملة. فالتكنولوجيا التعليمية لا تؤدي دورها دون بيئة مناسبة تدعم استخدامها بكفاءة.

إن التعليم في عصر الذكاء الاصطناعي لم يعد مجرد نقل للمعلومة، بل أصبح عملية مستمرة لبناء مهارات التفكير والتحليل والإبداع. والهدف لم يعد حفظ المعلومات، بل القدرة على توظيفها وحل المشكلات بطرق مبتكرة. وهذا التحول يتطلب رؤية استراتيجية بعيدة المدى، وتعاونا بين المؤسسات التعليمية والقطاعين العام والخاص.

في الختام، يمكن القول إن مستقبل الذكاء الاصطناعي يبدأ من قاعة الصف. فكل استثمار في تطوير التعليم هو خطوة نحو بناء مجتمع قادر على إنتاج المعرفة لا استهلاكها فقط. وإذا أردنا أن نكون جزءا من الاقتصاد العالمي الجديد، فعلينا أن نعد جيلا يمتلك أدوات العصر، وقادرا على قيادة التحول الرقمي بثقة وكفاءة.

العالم يزداد رقمية

إننا نعيش في عالمٍ يتطور كل يوم، بل كل ساعة، ويزداد هذا التطور رقميا معتمدا على التكنولوجيا التي أبهرت هذا العالم.

لقد دخلت الرقمنة في كل مناحي حياتنا ومجتمعاتنا، مما جعل التحول لدينا واقعا، وازدهرت حياتنا بشكلٍ ملموس، ولقد تسببت التكنولوجيا الرقمية في تطوير نظم إيكولوجية وسلاسل التوريد الجديدة تماما.

ولنا دليل على ذلك ما حدث في الصين والهند. وهنا أصبحت التكنولوجيا بكل قواها تعمل على تحويل ميزان القوة نفسها من الغرب إلى الشرق

إن الذين يسيطرون على التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي، ويتعاملون مع هذه المعطيات الضرورية، أصبحوا بالفعل هم الذين يسيطرون على العالم. ومن هنا بدأ الصراع المستمر بين دول مثل أمريكا والصين، على سبيل المثال لا الحصر

وقد وجه الدكتور طلال أبوغزاله النصيحة لمن يريدون حجز مقعدٍ لهم في المستقبل الرقمي، وقال بهذا الخصوص بأنه يجب عليهم أن يبنوا قدراتهم في مجالات التكنولوجيا، وأن يكونوا من العاملين في مجالها الرقمي الذي يقوده الذكاء الاصطناعي إلى النجاح والتطور. وهو عندما يكون هؤلاء قد بدأوا بالرقمنة في حياتهم العملية، سيلبون طلبات الحياة الاقتصادية

إن استخدام التكنولوجيا شيء أساسي من أجل تطوير الاستدامة بشكلٍ رئيسي، وهنا تكون الطريقة من خلال استخدام التكنولوجيا مقللة من التأثير على البيئة.

وفي كتاب تحت عنوان (الدكتور طلال أبو غزالة: العقل الكامن وراء الآلة) جاء قولٌ جيد بأن المستقبل لن يكون لمن يملك الأرض، بل لمن يصمم الأفكار. وليس لمن يجمع الموارد، بل لمن يوزع المعرفة. ولقد أثبت الدكتور أبوغزاله أن الذكاء في أرقى صورة لا ينفصل عن النزاهة.

إن عين الذكاء الاصطناعي هي المراقب الذي لا يحلم، بل الذي يلتقط؛ الذي لا يشعر، بل يستنتج.

ما أجمل أن نعيش الذكاء الاصطناعي، وأن يدخل هذا الذكاء في كل مناحي حياتنا، والأجمل من الجميل أن يكون هناك إنسان استبق الذكاء الاصطناعي، وأن يكون هناك ضمير يذكرنا دائما بأنه لا يمكن للذكاء لوحده أن يكون هو المسيطر دائما على تصرفات الإنسان

وفي مجال الذكاء الاصطناعي برزت الصين، وتبنت قطاع التعليم الذي بدوره اعتمد على هذا النوع والنمط من الذكاء. وقد سخرت الصين العديد من تقنيات الذكاء الاصطناعي في الفصول الدراسية لتمد يد العون للمعلم والطالب على حد سواء، بأشكالٍ مختلفة.

ولقد تم تفعيل مخرجات الذكاء الاصطناعي بشكلٍ واسع، ومنها على سبيل المثال اختصار الوقت من أجل تحديد مواطن القوة والضعف لكل معلم، من أجل تطوير المنهج المخصص لكل واحدٍ منهم، والأمثلة على ذلك كثيرة جدا. ومن هنا وجب علينا أن نضمن الشفافية في جميع البيانات وتخزينها وتحليلها بنزاهة وبطرقٍ آمنة.

ونستشهد هنا بما قاله الدكتور طلال أبوغزالة، حيث قال: نأمل أن تحذو الدول الأخرى حذو الصين في تطبيق الذكاء الاصطناعي في التعليم والتعلّم، حيث أن من اختاروا تحديث أنظمتهم بالتقنية والابتكارات الجديدة كانوا المحرك الأول والمؤسس لاقتصاداتٍ سوف تجني ثمارها الكبيرة في المستقبل، حيث يصبح مواطنوها معرفيين عاملين فاعلين في تطور المجتمعات والارتقاء بها

الحلقة التاسعة

الذكاء الاصطناعي وسوق العمل... تحولات المهن ومهارات المستقبل

في هذه الحلقة نناقش أحد أكثر الموضوعات ارتباطا بحياة الأفراد اليومية، وهو تأثير الذكاء الاصطناعي على سوق العمل. فمع تسارع التحول الرقمي، يبرز سؤال جوهري: كيف سيغيّر الذكاء الاصطناعي طبيعة الوظائف؟ وهل نحن أمام فقدان وظائف أم أمام إعادة تشكيلها؟

التاريخ الاقتصادي يوضح أن كل ثورة تكنولوجية أحدثت تحولات جذرية في سوق العمل. الثورة الصناعية غيّرت شكل الإنتاج، والثورة الرقمية غيّرت

أساليب الاتصال والإدارة، واليوم يأتي الذكاء الاصطناعي ليعيد تعريف مفهوم العمل نفسه. فالعديد من المهام الروتينية والمتكررة أصبحت قابلة للأتمتة، سواء في القطاعات الإدارية أو الصناعية أو الخدمية.

في المؤسسات المالية، على سبيل المثال، أصبحت الخوارزميات قادرة على تحليل البيانات وإعداد التقارير بسرعة تفوق الإنسان. وفي القطاع الصناعي، تقوم الأنظمة الذكية بمراقبة الجودة وإدارة العمليات التشغيلية بكفاءة عالية. وحتى في مجالات الإعلام والتسويق، تُستخدم أدوات تحليل ذكية لفهم الجمهور وصياغة استراتيجيات أكثر دقة.

لكن في المقابل، يخلق الذكاء الاصطناعي فرصا جديدة لم تكن موجودة من قبل. فهناك طلب متزايد على متخصصي علم البيانات، ومهندسي الذكاء الاصطناعي، وخبراء الأمن السيبراني، ومحللي الأنظمة الرقمية. كما تنشأ وظـائف تتعلق بإدارة الابتكار، وتطوير الحلول التقنية، والإشراف على الاستخدام الأخلاقي للتكنولوجيا.

هذا التحول لا يعني أن جميع الوظائف ستختفي، بل إن طبيعتها ستتغير. فالمهارات التي تعتمد على التفكير النقدي، والإبداع، وحل المشكلات المعقدة، والتواصل الفعّال، ستصبح أكثر أهمية. أما المهام الروتينية التي تعتمد على التكرار، فستكون الأكثر عرضة للأتمتة.

من هنا تبرز أهمية إعادة التأهيل المهني والتدريب المستمر. فالتعلم لم يعد مرحلة تنتهي بالحصول على شهادة جامعية، بل أصبح عملية مستمرة طوال الحياة المهنية. ويتطلب ذلك تعاونا بين المؤسسات التعليمية وأصحاب العمل والجهات التنظيمية، لضمان توفير برامج تدريبية تواكب متطلبات العصر الرقمي.

في السياق الأردني، تم التأكيد مبكرا على أن التحول نحو الاقتصاد الرقمي يستلزم إعداد كوادر بشرية قادرة على التعامل مع التقنيات الحديثة. وكان من أبرز من طرح هذا التوجه الدكتور طلال أبوغزاله، رئيس ومؤسس مجموعة طلال أبوغزاله العالمية، الذي شدد على أن الاستثمار في المعرفة الرقمية هو الضمانة الحقيقية لمستقبل سوق العمل. فقد دعا إلى تطوير التعليم والتدريب بما يتناسب مع متطلبات الذكاء الاصطناعي، وإلى تمكين الشباب بمهارات تكنولوجية متقدمة تعزز قدرتهم التنافسية.

وأكد الدكتور أبوغزاله أن التحول الرقمي ليس خيارا مؤجلا، بل ضرورة تفرضها طبيعة الاقتصاد العالمي، وأن الدول التي لا تستثمر في مهارات المستقبل ستواجه تحديات متزايدة في معدلات البطالة والتنافسية. كما أشار إلى أن التكنولوجيا يمكن أن تكون أداة لخلق فرص عمل نوعية إذا تم التخطيط لها بصورة استراتيجية.

إضافة إلى ذلك، فإن الذكاء الاصطناعي يتيح أنماطا جديدة من العمل، مثل العمل عن بُعد، والعمل الحر عبر المنصات الرقمية، والمشاريع الناشئة القائمة على الحلول التقنية. وهذا يفتح المجال أمام الشباب لتجاوز القيود الجغرافية، والوصول إلى أسواق إقليمية وعالمية.

غير أن هذا التحول يتطلب أيضا إطارا تشريعيا ينظم العلاقة بين التكنولوجيا والعمل، ويحمي حقوق العاملين، ويضمن الاستخدام المسؤول للأنظمة الذكية في عمليات التوظيف والتقييم. فالتكنولوجيا يجب أن تكون أداة لتعزيز العدالة والشفافية، لا لإنتاج فجوات جديدة.

في المحصلة، يمكن القول إن الذكاء الاصطناعي لا يلغي دور الإنسان، بل يعيد تعريفه. فالإنسان ينتقل من تنفيذ المهام الروتينية إلى إدارة الأنظمة الذكية، وتحليل نتائجها، واتخاذ القرارات الاستراتيجية بناء عليها. ومن يستعد مبكرا لاكتساب المهارات الرقمية سيكون الأكثر قدرة على الاستفادة من فرص المرحلة القادمة.

ختاما، يمثل الذكاء الاصطناعي تحديا وفرصة في آن واحد. التحدي يكمن في سرعة التغير، والفرصة تكمن في القدرة على التكيف. وسوق العمل في المستقبل سيكافئ من يمتلك المعرفة، والمرونة، والاستعداد للتعلم المستمر.

الحلقة العاشرة

الذكاء الاصطناعي.. وصناعة المستقبل

التنافس المزمن بين أمريكا والصين والمعركة حامية الوطيس، لكن من أجل ماذا؟ نعم من أجل التفوق والهيمنة في مجال التكنولوجيا، وساحة تلك المعركة هي (الذكاء الاصطناعي).

لقد وعد الذكاء الاصطناعي بثروات عديدة للأمة التي لديها القدرة على الابتكار في مجال الخدمات والتكنولوجيا المتقدمة التي أصبح الطلب عليها كبيرا جدا.

ولقد تحدث الدكتور طلال أبوغزاله بشكل مفصل عن ضرورة التعاون العالمي في مجال الذكاء الاصطناعي من أخير البشرية أجمع، خاصة في استراتيجيات الدول، والمقصود هنا أمريكا والصين.

لقد اتفق الأمريكيون والصينيون في عام 2014 تحديدا عندما التقى خبراء البلدين في جنيف، ودارت المباحثات بينهما آنذاك حول ضمان عدم تشكيل تقنيات الذكاء الاصطناعي لمخاطر تتهدد الوجود البشري.

ولكن هيهات هيهات، فلقد استُعمل الذكاء الاصطناعي الآن في الحروب وتدمير البنى التحتية والمستشفيات وكل المباني من مدارس وغيرها وعرض الناس لمخاطر وجودية، وتم تسليح هذه الذكاء لبعض المخاطر الأخرى وفي مجالات عديدة مثل التزييف وحملات التضليل.

وقال خبراء الدولتين الكبيرتين في مؤتمرهم سالف الذكر أنه إذا تم تسليح الذكاء الاصطناعي ستكون الخسارة كثيرة وكبيرة.

ويؤيد الدكتور طلال أبوغزاله بصفته رئيسا لإتلاف التحضر المستدام يؤيد بشكل عالي الشدة تطوير الذكاء الاصطناعي المستدام وبشكل خاص في ضوء الكم الهائل من الموارد التي تستخدم لتطوير هذه الأنظمة.

ومن الضروري كذلك أنه يجب تشجيع الحوار البناء في مجال الذكاء الاصطناعي الذي هو تقنية عابرة للحدود وتؤثر بفعالية عالية على كل القطاعات العالمية.

وتظل ضرورة اللقاء المستمر قائمة حول هذا الموضوع حتى يتم التوصل إلى وضع حوكمة عادلة وإنشاء معهد لهذا الغرض ترعاه الأمم المتحدة.

حبذا لو تم تفعيل اللقاءات بين الخبراء من كافة دول العالم وبالأخص من أمريكا والصين تحديدا من أجل الاتفاق على جعل تقنية الذكاء الاصطناعي تعمل وبكل طاقاتها على خدمة البشرية وليس التدمير والتخريب كما هو حاصل هذه الأيام.

إننا نرى السباق على تطوير هذا النظام على أشده خاصة بين الدولتين العظيمتين أمريكا والصين، لكن إلى أين؟

سؤال يجب عليه أولئك الخبراء الذين يرجون أن تسمع كلمتهم ويصبح نظام الذكاء الاصطناعي نظاما عالميا يخدم البشرية بدل تدميرها والقضاء على كل إيجابياتها.

الحلقة 11

الذكاء الاصطناعي وريادة الأعمال... من الفكرة إلى المشروع الرقمي

في هذه الحلقة سنتحدث عن محور يرتبط بطموحات الشباب وفرص النمو الاقتصادي، وهو دور الذكاء الاصطناعي في دعم ريادة الأعمال. فمع التحول نحو الاقتصاد المعرفي، لم تعد المشاريع الناجحة تعتمد فقط على رأس المال الكبير، بل على الفكرة المبتكرة والقدرة على توظيف التكنولوجيا بذكاء

الذكاء الاصطناعي أتاح لرواد الأعمال أدوات متقدمة كانت في السابق حكرا على الشركات الكبرى. فاليوم يمكن لشركة ناشئة أن تستخدم تحليلات البيانات لفهم السوق بدقة، وأن توظف خوارزميات التنبؤ لتحديد سلوك العملاء، وأن تعتمد على الأتمتة الذكية لإدارة العمليات بكفاءة وبتكلفة أقل. هذه الأدوات تختصر الوقت، وتقلل المخاطر، وتزيد فرص النجاح في المراحل الأولى للمشروع

من أبرز مزايا الذكاء الاصطناعي في ريادة الأعمال قدرته على تحويل البيانات إلى قرارات استراتيجية. فبدل الاعتماد على الحدس أو التقدير الشخصي، يستطيع رائد الأعمال تحليل أنماط الشراء، وتقييم جدوى المنتج، وقياس الأداء بشكل فوري. كما يمكنه تطوير خدمات مخصصة لكل فئة من العملاء، ما يعزز القدرة التنافسية في سوق سريع التغير

كذلك يسهم الذكاء الاصطناعي في خلق قطاعات جديدة بالكامل، مثل تطبيقات الصحة الرقمية، والمنصات التعليمية الذكية، وحلول المدن الذكية، والتجارة الإلكترونية المعززة بالخوارزميات. هذه المجالات تمثل فرصا حقيقية للشباب الذين يمتلكون مهارات تقنية ورؤية ابتكارية

في الأردن، تتزايد أهمية دعم ريادة الأعمال الرقمية بوصفها أحد مسارات النمو الاقتصادي. وقد أشار الدكتور طلال أبوغزاله، رئيس ومؤسس مجموعة طلال أبوغزاله العالمية، في رؤيته للاقتصاد المعرفي، إلى أن الابتكار التكنولوجي هو الأساس في بناء شركات قادرة على المنافسة إقليميا ودوليا. وأكد أن تمكين الشباب من أدوات المعرفة الرقمية يفتح المجال أمامهم لتأسيس مشاريع ذات قيمة مضافة عالية

وشدد الدكتور أبوغزاله على أن البيئة الداعمة لريادة الأعمال لا تقتصر على التمويل، بل تشمل التدريب، وبناء القدرات، وتوفير بنية تحتية رقمية قوية، إضافة إلى تشريعات مرنة تشجع الاستثمار في التكنولوجيا. كما أشار إلى أن التحول الرقمي في المؤسسات يخلق طلبا متزايدا على حلول مبتكرة، ما يمنح الشركات الناشئة فرصا حقيقية للنمو

الذكاء الاصطناعي يمنح رواد الأعمال ميزة مهمة، وهي القدرة على التوسع السريع. فالمشاريع الرقمية لا ترتبط بحدود جغرافية، ويمكنها الوصول إلى أسواق عالمية من خلال منصات إلكترونية ذكية. وهذا ينسجم مع توجهات الاقتصاد الحديث الذي يعتمد على المعرفة العابرة للحدود

لكن النجاح في هذا المجال يتطلب مهارات محددة، أبرزها فهم أساسيات تحليل البيانات، والقدرة على قراءة المؤشرات الرقمية، والتفكير التصميمي الذي يركز على احتياجات المستخدم. كما يتطلب وعيا بالجوانب الأخلاقية لاستخدام التكنولوجيا، خاصة فيما يتعلق بحماية البيانات وخصوصية العملاء

إن دعم ريادة الأعمال القائمة على الذكاء الاصطناعي يمثل استثمارا في المستقبل الوطني. فالشركات الناشئة المبتكرة تسهم في خلق فرص عمل نوعية، وتعزز الصادرات الرقمية، وترفع مستوى التنافسية. ومن هنا تأتي أهمية التعاون بين الجامعات، والقطاع الخاص، والمؤسسات الداعمة للابتكار، لتوفير منظومة متكاملة تحتضن الأفكار وتحوّلها إلى مشاريع قابلة للتطبيق

في المحصلة، لم يعد تأسيس مشروع ناجح مرتبطا فقط بحجم الموارد، بل بقدرة صاحبه على توظيف المعرفة والتكنولوجيا. والذكاء الاصطناعي يمثل اليوم أداة استراتيجية لرواد الأعمال، تمنحهم القدرة على الابتكار، وتحسين الأداء، والوصول إلى أسواق أوسع

ختاما، يمكن القول إن ريادة الأعمال في عصر الذكاء الاصطناعي تقوم على ثلاث ركائز: الفكرة المبتكرة، والمهارة التقنية، والبيئة الداعمة. وإذا توفرت هذه العناصر، يمكن تحويل التحديات الرقمية إلى قصص نجاح حقيقية. وفي الحلقة القادمة، سنناقش جانبا لا يقل أهمية، وهو أخلاقيات الذكاء الاصطناعي، وكيف يمكن ضمان استخدامه بصورة مسؤولة تحقق المنفعة وتحمي المجتمع

الحلقة 12

الذكاء الاصطناعي والسرعة الفائقة في اقتحام مشهد الأعمال

أيها الإخوة: لقد تطورت التكنولوجيا بشكل كبير في الآونة الأخيرة، وأصبح الناس يستمتعون بأوقاتهم، وقد تسارعت الرقمنة والتكنولوجيا بشكل كبير أيضا خاصة عندما حلت بالعالم جائحة كورونا. لقد أصبح الإنترنت هو المسيطر على كل تعاملاتنا وأنشطتنا وهنا برز الذكاء الاصطناعي كعامل مساعد على تجديد السياسات الوطنية لتتلاءم مع العالم الرقمي.

وأصبح الاقتصاد لدينا يعتمد اعتمادا كليا على الرقمنة والذكاء الاصطناعي حيث يتنامى هذا الاقتصاد رقميا معتمدا على الذكاء الاصطناعي.

وهنا يقول الدكتور طلال أبوغزاله بصفته رئيسا لاتحاد التحضر المستدام في نيويورك: إن الأمر مثير جدا ويحتاج إلى دراسة متأنية في البيئة الرقمية المتنامية. إننا بحاجة ماسة إلى مساحة رقمية صديقة للبيئة ومستدامة قدر الإمكان. نحن نحتاج كثيرا إلى الخبرة الذكية التي يصنعها الذكاء الاصطناعي ونحتاج كذلك إلى تطوير خدماتنا الإلكترونية كأولوية أساسية لكل متطلب نهضوي.

الذكاء الاصطناعي يشجع على زيادة الفرص من أجل المشاركة في الاقتصاد الرقمي وبالتالي يزيد من النمو الاقتصادي. وهنا يأتي دور الاهتمام بالإصلاحات الجادة في جميع المجالات. وهذا الإصلاح إن تم سيؤدي إلى النمو والشمول والازدهار في الاقتصاد الأكبر.

لقد دخل الذكاء الاصطناعي مشهد الأعمال بسرعة غير مسبوقة وهو كما يقول الدكتور أبوغزاله بأن مشهد الأعمال ذلك قد تميز عن سائر الثورات التكنولوجية التي نراها الآن. إن المؤسسات التي نشرت الذكاء الاصطناعي دون إطار حوكمة واضح ودون مساءلة ودون المراجعة البشرية الحقيقة قد أضرت بسمعة الذكاء الاصطناعي وزادت في مستوى الأسعار لكل السلع الاستهلاكية للمواطن، وهذا هو الحادث حاليا وليس في المستقبل.

في مجموعة طلال أبوغزاله العالمية الرقمية تعاملنا مع الذكاء الاصطناعي بقناعة وبانضباط، لقد آمن العاملون في هذا المجال بالإمكانات التحويلية وتم الاستثمار بها وتم كذلك بناء ودمج العمليات والخدمات بالذكاء الاصطناعي.

يتبادر إلى الأذهان سؤال يقول: هل سيلغي الذكاء الاصطناعي عمل البشر من موظفين وسواهم في مؤسساتنا؟

وهنا تأتي الإجابة على هذا التساؤل بأنه إذا سمحنا لهذا الذكاء الاصطناعي بأن يكون بديلا عن التفكير الذي يمارسه البشر فسنجد بعد مدة مؤسسات قادرة تقنيا وفارغة فكريا.

إذن علينا أن نقوم بتدريب الموظفين على أن يتعاملوا مع الذكاء الاصطناعي فلولاهم لما وصلنا إلى خلق هذا البرنامج الذكي فالإنسان هو العنصر المهم هنا ولا يمكن أن نستبدله بهذا النظام.

الحلقة 13

الذكاء الاصطناعي في الصحة الرقمية... نحو رعاية طبية أكثر دقة وسرعة

في هذه الحلقة نناقش أحد أكثر المجالات تأثيرا على حياة الناس مباشرة، وهو تطبيقات الذكاء الاصطناعي في القطاع الصحي. فالابتكار الرقمي لم يعد مجرد أداة لتحسين الكفاءة، بل أصبح عنصرا حيويا لتحسين جودة الرعاية الطبية، وتسريع التشخيص، ودعم اتخاذ القرار الطبي المبني على بيانات دقيقة

الذكاء الاصطناعي يمكنه تحليل كميات ضخمة من البيانات الطبية في وقت قصير، بما يشمل السجلات الصحية، الصور الطبية، نتائج التحاليل، وأنماط انتشار الأمراض. هذا يسمح للأطباء باتخاذ قرارات أسرع وأكثر دقة، ويعزز قدرة المستشفيات والمراكز الصحية على تقديم خدمات مخصصة لكل مريض، وفق خصائصه الطبية والفردية

واحدة من أهم التطبيقات هي التشخيص المبكر للأمراض. فبفضل التعلم الآلي ومعالجة الصور الرقمية، يمكن لأنظمة الذكاء الاصطناعي اكتشاف علامات مبكرة لأمراض مثل السرطان، وأمراض القلب، واضطرابات العيون، وحتى التنبؤ بالمخاطر الصحية المستقبلية بناء على نمط حياة المريض وبياناته الوراثية. هذه القدرة على التنبؤ تساهم في الوقاية وتحسين النتائج العلاجية بشكل كبير.

إضافة إلى ذلك، يمكن للذكاء الاصطناعي تحسين إدارة الموارد في المستشفيات، مثل جدولة المواعيد، متابعة الأدوية، وإدارة أسرة المستشفيات بكفاءة عالية. هذا يقلل من الهدر، ويحسن تجربة المريض، ويتيح للأطباء التركيز على الجوانب الحرجة للرعاية الصحية بدلا من الانشغال بالمهام الروتينية

في الأردن، كانت هناك جهود واضحة لتعزيز الصحة الرقمية وربطها بالتقنيات الحديثة. ومن أبرز الداعمين لهذا التوجه الدكتور طلال أبوغزاله، رئيس ومؤسس مجموعة طلال أبوغزاله العالمية الرقمية، الذي أكد على ضرورة دمج التكنولوجيا في القطاع الصحي كجزء من الاستعداد لمستقبل قائم على المعرفة. وشدد على أن تحسين جودة الرعاية الطبية لا يتحقق فقط بالمعدات والأطباء، بل أيضا من خلال نظم ذكية قادرة على تحليل البيانات واتخاذ القرار بسرعة ودقة

التحديات في هذا المجال تشمل حماية خصوصية المرضى وتأمين البيانات الصحية الحساسة. فالأنظمة الذكية تحتاج إلى بيانات دقيقة وشاملة لتعمل بكفاءة، وفي الوقت نفسه يجب التأكد من أنها محمية من أي اختراق أو استخدام غير مشروع. هذا يجعل وضع أطر قانونية وأخلاقية واضحة أمرا أساسيا لضمان الاستخدام الآمن للتقنيات الصحية

جانب آخر هو دعم الابتكار الطبي. فالذكاء الاصطناعي يساعد الباحثين على اكتشاف أدوية جديدة، وتطوير علاجات مخصصة، وتحليل نتائج التجارب السريرية بكفاءة أكبر. وهذا يعزز القدرة على الاستجابة السريعة للتحديات الصحية الطارئة، مثل الأوبئة والأمراض المتجددة، ويجعل النظام الصحي أكثر مرونة واستعدادا

الذكاء الاصطناعي في الصحة الرقمية لا يعني استبدال الأطباء، بل هو أداة لدعمهم وتحسين دقة وكفاءة عملهم. فالمعرفة الطبية تبقى مسؤولية الإنسان، بينما توفر الأنظمة الذكية المعلومات والتحليلات التي تمكن الأطباء من اتخاذ قرارات أكثر علمية وموضوعية

في الختام، يمكن القول إن دمج الذكاء الاصطناعي في القطاع الصحي يمثل تحولا استراتيجيا حقيقيا، يرفع مستوى الرعاية، ويقلل الأخطاء الطبية، ويخلق بيئة صحية أكثر أمانا وفاعلية. وفي الأردن، يبقى التوجه الذي روج له الدكتور طلال أبوغزاله مرجعا مهما، إذ يؤكد أن الاستثمار في التكنولوجيا والقدرات البشرية الرقمية هو الطريق لبناء نظام صحي عصري قادر على مواجهة تحديات المستقبل.

وفي الحلقات القادمة، سنواصل استكشاف تطبيقات الذكاء الاصطناعي في مجالات مختلفة مثل الزراعة الرقمية، الطاقة المستدامة، وإدارة المدن الذكية، لتقديم رؤية شاملة حول كيف يمكن لهذه التقنية تغيير الحياة اليومية والمجتمع بشكل كامل.

الحلقة 14

الذكاء الاصطناعي بين الخيال العلمي والواقع

لقد ركز الخيال العلمي منذ فترة طويلة على مواضيع تناولت الآلات المعززة بالذكاء الاصطناعي، وهي قادرة على التفكير والابتكار بنفس الطريقة التي يقوم بها البشر.

إن تمكّن الذكاء الاصطناعي من تحقيق الوعي الحقيقي ليس موضوع النقاش، لكن الذكاء الاصطناعي نفسه هو الوسيلة لزيادة الإنتاجية والتقدم في شتى المجالات الحياتية.

إن جميع الابتكارات الذكية مثل إنترنت الأشياء وتكنولوجيا النانو والمركبات الذكية بقيادة ذاتية والعديد من المجالات الأخرى تدين بالحاضر والمستقبل الخاص بها تدين للدفاع الذي هو بالأساس المحرك والقوة لكل هذه الأشياء.

لقد أخذ الذكاء الاصطناعي مركز الريادة وذلك بفضل تلك القدرة على التحليل والربط بين المقادير الكبيرة من المعلومات في نفس اللحظة السريعة جدا وبالتالي تصل هذه المعلومات وتستخدم في اتخاذ القرارات التي يجب أن تكون.

إذا عدنا إلى تاريخ نشأة الذكاء الاصطناعي الحديثة فإنها ترجع إلى عام 1956 في بريطانيا حيث نشأ هناك مصطلح الذكاء الاصطناعي.

وكان الدكتور طلال أبوغزاله واحدا من الذين شاركوا في ذلك اللقاء الهام من أجل إبراز قيمة هذا الموضوع ونشره في أرجاء المعمورة.

ويقول الدكتور أبوغزاله في كتابه بعنوان (العالم المعرفي المتوقد) بأن الذكاء الاصطناعي سوف يتفوق على الذكاء البشري خلال العقد القادم.

وسوف يقوم الذكاء الاصطناعي بعدة أمور كالصحية مثلا وما يعاني منه الكثيرون ويعمل على حل هذه المشكلات التي يشكو منها الكثيرون.

الذكاء الاصطناعي لا يتواجد كنموذج بمفرده لكنه سوف يتغير ليصبح أكثر ذكاء، أي زيادة الذكاء الإنساني الذي يتعاون ويتعامل مع هذا الذكاء وهنا يتوسع نطاق العقل البشري وتزداد قدرته على التفرد في الإنتاج بكل صوره وأشكاله. الذكاء الاصطناعي سيغير بشكل جذري أسليب تعاملنا مع الأحداث الطارئة التي تمر ويمر بها الإنسان في حياته اليومية. ويمكن أن تكون هذه التكنولوجيا قادرة على الاستجابة كما يفعل البشر تماما.

أيها الإخوة: إن الذكاء الاصطناعي في جوهره هو نسخة ممكنة ومبسطة عن الشبكات العصبية البشرية ومعالجتها معرفيا. وهنا تكمن عملية الترابط الكبرى بين علم النفس والذكاء الاصطناعي حيث تتفاعل عوامله وتأثيراته بينهما.

وهنا يجب أن نوفر البيئة الحاضنة لهذا الذكاء كي ينطلق ويزدهر لخدمة المجتمع والناس بشكل عام.

لقد حقق الذكاء الاصطناعي نقلة نوعية الآن وازدادت قدرته في خدمة المجتمع وفي كافة المجالات الحياتية.

وفي الختام نقود: إن مبرمجي الذكاء الاصطناعي هم الأساس البشر الذين تفوقوا على أقرانهم في نواح عديدة لأنهم يمتلكون الغرائز والحس السليم والاجارب الحياتية التراكمية ومن هنا جاءت مقدرتهم على الإبداع والإنتاج.. وجاء بالتالي الذكاء الاصطناعي الذي تعهده البشر بشكل سليم في كل القطاعات البشرية.

الحلقة 15

أخلاقيات الذكاء الاصطناعي... بين المسؤولية والابتكار

في هذه الحلقة نناقش أحد الجوانب الحيوية للذكاء الاصطناعي، وهو الأخلاقيات. فالتطور السريع للتقنيات الذكية يفتح فرصا كبيرة للابتكار وتحسين الإنتاجية، لكنه في الوقت نفسه يطرح تحديات أخلاقية واجتماعية وقانونية تتعلق بالمسؤولية، والعدالة، وحماية البيانات، والشفافية في اتخاذ القرارات

الذكاء الاصطناعي يعتمد بشكل أساسي على البيانات لتدريب النماذج واتخاذ القرارات، ومن هنا تأتي أهمية جودة هذه البيانات وموثوقيتها. أي خطأ أو تحيّز في البيانات يمكن أن يؤدي إلى نتائج غير دقيقة أو منحازة، مما يؤثر على قرارات الأشخاص وآراء المجتمعات وتوجهاتهم.

جانب آخر بالغ الأهمية هو حماية الخصوصية والبيانات الشخصية. إن الأنظمة الذكية تحتاج إلى كميات كبيرة من البيانات لتحليلها والتنبؤ بالنتائج، ما يرفع الحاجة لتشريعات واضحة تحمي بيانات الأفراد من الاستخدام غير المصرح به أو التسريب غير المقصود خاصة للمعلومات الحساسة. الأخلاقيات هنا لا تعني فقط الامتثال للقوانين، بل أيضا تبني ثقافة استخدام مسؤول للتقنية في جميع القطاعات

في الأردن، برزت الحاجة إلى وضع أطر واضحة للأخلاقيات الرقمية منذ سنوات، وكان من أبرز الأصوات المؤثرة الدكتور طلال أبوغزاله، رئيس ومؤسس مجموعة طلال أبوغزاله العالمية الرقمية. فقد أكد في مناسبات متعددة أن الابتكار التكنولوجي يجب أن يقترن بالمسؤولية، وأن النجاح الرقمي لا يتحقق إلا إذا كان محميا بالقيم والمعايير الأخلاقية. وشدد على ضرورة تعزيز الوعي بين الشباب بأهمية الاستخدام المسؤول للذكاء الاصطناعي، وتوفير برامج تدريبية تؤهلهم للتعامل مع التحديات الرقمية بطريقة سليمة وواعية

الأخلاقيات تشمل أيضا مفهوم العدالة الرقمية، أي ضمان أن الأنظمة الذكية لا تعزز الفجوات الاجتماعية أو تهمش فئات معينة. وتحقيق ذلك يتطلب تصميم خوارزميات شفافة، يمكن مراجعتها، وتقييمها باستمرار للتأكد من عدم وجود تحيزات أو اختلالات. حيث أن الإشراف البشري أمرا ضروريا لضمان أن النتائج التي تقدمها هذه الأنظمة تتوافق مع القيم الإنسانية والمجتمعية

إضافة إلى ذلك، تفرض الأخلاقيات مسؤوليات على المؤسسات والشركات المنتجة للتكنولوجيا. فهي ملزمة بوضع سياسات واضحة لاستخدام الأنظمة الذكية، بما يشمل حدودا واضحة لعمليات المعالجة والتحليل، وضمان حماية حقوق الأفراد، والشفافية في تقديم الخدمات المبنية على الذكاء الاصطناعي. كما أن الأخلاقيات تتضمن تعليم فرق العمل كيفية استخدام الأدوات الرقمية بشكل مسؤول، مع مراعاة أثر قراراتهم على المجتمع، وأخذها دوما بعين الاعتبار

أحد التحديات التي تواجه الذكاء الاصطناعي في الجانب الأخلاقي هو تطبيقه في المجالات الحساسة مثل الرعاية الصحية، والقطاع المالي، والخدمات العامة، حيث يمكن أن تؤثر القرارات على حياة البشر بشكل مباشر. من هنا يظهر دور الإنسان كمشرف ومسؤول، إذ لا يمكن للآلة أن تحل محل العقل البشري في القيم الإنسانية واتخاذ القرار الأخلاقي

يمكن القول إن الأخلاقيات هي العمود الفقري لاستخدام الذكاء الاصطناعي بصورة مستدامة. فهي تضمن أن تكون الابتكارات الرقمية محمية بالقيم، وأن التكنولوجيا تظل أداة لتعزيز الكفاءة والإنتاجية، وليس أداة لإحداث أضرار أو زيادة الفجوات.

وفي الأردن، تمثل رؤية الدكتور طلال أبوغزاله نموذجا للرؤية الوطنية في دمج الابتكار بالمسؤولية، من خلال تعزيز الثقافة الرقمية، وبناء قدرات بشرية مؤهلة، ووضع معايير واضحة لاستخدام التقنيات الحديثة بشكل أخلاقي ومسؤول.

ويؤكد باستمرار أن الالتزام بالأخلاقيات في عصر الذكاء الاصطناعي ليس خيارا، بل ضرورة تفرضها مسؤوليتنا تجاه الأفراد والمجتمع، فكلما أحسنا توجيه هذه التقنيات وفق القيم، ضمنا مستقبلا رقميا أكثر عدلا وأمانا واستدامة

ولا يكتفي بتقديم النصائح التي يتركز على هذا الجانب وخاصة التحقق من دقة المخرجات قبل الاعتماد عليها، وتجنب استخدام التقنيات في انتهاك الخصوصية أو نشر المعلومات المضللة، وتطوير المهارات الرقمية باستمرار لمواكبة التطورات بشكل واعٍ ومسؤول، ووضع البعد الإنساني دوما في مقدمة استخدام التكنولوجيا

الحلقة 16

تطور تنظيم الذكاء الاصطناعي

لقد تطور وتحول الذكاء الاصطناعي من كونه فكرة أثارت القلق فيما يخص الآلة التي قد تخرج عن سيطرة الإنسان إلى التطبيقات الموجودة في حياتنا يوما بعد يوم.

إن تطبيقات هذا العلم كثيرة جدا، لذلك وجب أن يكون منظما وبشكل أوسع، ولقد فكر كثيرون بهذا التنظيم وجاءت المقترحات له من الاتحاد الأوروبي ومن الصين والولايات المتحدة الأمريكية، والسبب في ذلك هو أن هذا التنظيم أصبح منتشرا بكثرة.

الذكاء الاصطناعي يأخذ المدخلات وينفذ الكثير من العمليات بالغة التعقيد ثم يعود بعد ذلك بالنتائج التي قد تسهل على الانسان فهم ما يحدث ولماذا اتخذ القرار.

الرياضيات التي تستخدم في الذكاء الاصطناعي معقدة جدا، ومن هنا جاءت صعوبة تفسير سبب الوصول الى النتائج المرجوة من قبل معظم المهندسين والعلماء.

ومن الجدير بالذكر أن المجالات التي تحتم اهتمام المنظمين هي تدريب أنظمة الذكاء الاصطناعي على بناء النماذج التي يمكن أن تكون على رأس أولوياتهم.

يغذون هذه الأنظمة بمجموعات البيانات التي تخضع للتدقيق المسبق.

وقال الدكتور طلال أبوغزاله بان الاتحاد الاوروبي يقوم بعمل أفضل من لجنة التجارة الفيدرالية الأمريكية، حيث اقترح قواعد واجراءات جديدة لتطوير قطاع الذكاء على الاصطناعي الاوروبي الجدير بالثقة، والذي يضمن حقوق وسلامة الافراد والاعمال من خلال هذا التطوير الذي جاء تحت مظلة المفوضية الأوروبية.

وبالنسبة للصين، فقد اصدرت الصين لائحة الذكاء الاصطناعي في شهر مارس/ اذار عام 2022، وقد تضمنت هذه اللائحة تقديم خوارزميات قابلة للتفسير وهي واضحة بشأن الغرض المطلوب.

أيها الأخوة: إن المعركة للسيطرة على الذكاء الاصطناعي مستمرة ونأمل أن يصار الى تشكيل اتحاد دولي يقود النقاش حول كيفية تطوير انظمة الذكاء الاصطناعي والادوات التي يجب ان تستخدم بشكل تصبح معه أكثر شفافية وقابلية للتحقيق.

توجد خبرات عالمية كثيرة وهي متاحة ويجب ان يتم جمعها مع بعض من اجل مصلحة الجميع. وهنا عندما يتم ذلك سوف تتمكن شركات التكنولوجيا من تطوير حلول الذكاء الاصطناعي. وتستعمل أفضل الممارسات وتضع اهتمام المستخدمين في المقام الأول.

الحلقة 17

الذكاء الاصطناعي والقطاع الحكومي... نحو إدارة ذكية وخدمات أسرع

إن الذكاء الاصطناعي يدخل في جميع القطاعات بلا استثناء وفي جميع جوانب الحياة، وفي هذه الحلقة سنناقش دور الذكاء الاصطناعي في القطاع الحكومي، وكيف يمكن أن يسهم في تطوير الخدمات العامة، وزيادة الكفاءة الإدارية، وتحقيق تحول رقمي شامل. فالذكاء الاصطناعي أصبح أداة استراتيجية للدول الراغبة في تحسين أداء مؤسساتها وتعزيز العلاقة مع المواطنين

أحد أهم مجالات تطبيق الذكاء الاصطناعي في الحكومة هو تبسيط الإجراءات الإدارية. فالأنظمة الذكية قادرة على معالجة الطلبات، ومتابعة المعاملات، وتحليل البيانات المتعلقة بالمواطنين والخدمات، ما يقلل البيروقراطية ويختصر الوقت المستغرق لإتمام الإجراءات. ومن خلال هذه الأتمتة، يمكن للموظف الحكومي التركيز على مهام تتطلب التفكير الإبداعي واتخاذ القرارات المعقدة، بدل الانشغال بالروتين اليومي

كما يمكن استخدام الذكاء الاصطناعي لتحسين جودة الخدمات العامة. فمثلا، في الصحة العامة، يمكن تحليل البيانات الطبية لتقديم خدمات وقائية أفضل، أو التنبؤ بانتشار الأمراض وتحسين خطط التدخل. وفي قطاع النقل، تتيح الأنظمة الذكية تنظيم حركة المرور وتحسين التخطيط العمراني. أما في مجال الأمن، فيمكن للتقنيات الذكية دعم عمليات الرصد والتحليل واتخاذ القرارات الاستباقية التي تحمي المجتمع

القطاع الحكومي لا يقتصر دوره على تطبيق التكنولوجيا فقط، بل أيضا على بناء بيئة رقمية متكاملة تدعم الشفافية والمساءلة. فالذكاء الاصطناعي يوفر أدوات لتحليل أداء المؤسسات، وتحديد نقاط القوة والضعف، ورصد استهلاك الموارد، ما يعزز الكفاءة ويحد من الهدر. هذا النهج يرتبط مباشرة بمفهوم الإدارة الذكية، التي تقوم على البيانات والتحليل وليس على التقدير الشخصي فقط

الدكتور طلال أبوغزاله، رئيس ومؤسس مجموعة طلال أبوغزاله العالمية الرقمية، وهو من أبرز الداعمين للتحول الرقمي في القطاع الحكومي. فقد شدد على أن تبنّي التكنولوجيا الحديثة في المؤسسات العامة يمثل ركيزة أساسية لبناء اقتصاد معرفي متقدم، ولرفع مستوى الخدمات بما يتوافق مع احتياجات المواطنين. كما أكد على أهمية الاستثمار في بناء قدرات بشرية قادرة على إدارة هذه الأنظمة بكفاءة ومسؤولية

من أهم المبادرات التي تعزز دور الذكاء الاصطناعي في القطاع العام هي تطوير البنية التحتية الرقمية وربط البيانات عبر منصات موحدة. فوجود قاعدة بيانات موحدة وآمنة يسهل على الحكومات اتخاذ قرارات سريعة ودقيقة، سواء في التخطيط الاقتصادي، أو توزيع الموارد، أو تحسين الخدمات الاجتماعية والصحية والتعليمية

تطبيق الذكاء الاصطناعي في الحكومة يتطلب أيضا تطوير التشريعات والإطار القانوني، لضمان الاستخدام المسؤول للبيانات، وحماية الخصوصية، وضمان الشفافية في كل عملية. إذ إن التكنولوجيا بدون قواعد واضحة يمكن أن تؤدي إلى نتائج عكسية أو فقدان الثقة بين المواطنين والمؤسسات

إضافة إلى ذلك، يمكن للذكاء الاصطناعي أن يدعم المشاركة المجتمعية، من خلال تحليل البيانات لتحديد أولويات المواطنين، أو تقديم منصات تفاعلية تتيح لهم تقديم المقترحات والشكاوى بطريقة أكثر فعالية وسهولة. وهذا يعزز من مفهوم الحكومة الذكية، التي تستمع وتستجيب بشكل أسرع وأكثر كفاءة

في المحصلة، الذكاء الاصطناعي في القطاع الحكومي ليس مجرد أدوات أو أنظمة، بل هو استراتيجية شاملة لرفع الكفاءة، وتحسين الخدمات، وتعزيز الشفافية، وتمكين الدولة من اتخاذ قرارات مبنية على البيانات والمعرفة. والاستفادة الحقيقية تتحقق عند دمج التكنولوجيا مع المهارات البشرية، والسياسات الذكية، والتشريعات المنظمة، والرؤية الوطنية الواضحة

وأخيرا فإن استخدام الذكاء الاصطناعي في الحكومة يعكس رؤية متقدمة نحو إدارة ذكية وخدمات أسرع وأكثر دقة.

الحلقة 18

البرمجة الذكية وحلول المشاكل المستعصية

لقد انطلقت أعجوبة تكنولوجية اسمها (البرمجة الذكية) وظلت قوتها الكبيرة جدا وامكاناتها الهائلة غامضة، وأن لديه القدرة على تحقيق النفع الكبير للبشرية جمعاء وفي مجالات شتى.

ويعتقد كثيرون بأن لدى هذه البرمجة الذكية امكانية إحداث الضرر الذي سيلحق بالبشرية آثارا لا توصف. ويقول هنا الدكتور طلال أبوغزاله بأن مجموعة من عمالقة التكنولوجيا قد أصدروا نداءات للحذر والنقاش قبل متابعه المزيد من التطورات التقنية.

ومع ذلك ظلت وتيرة التقدم لهذه البرمجة التفاعلية مستمرة في تسارعها، وأصبحت تستخدم في صالح البشرية للتخفيف من بعض أو الكثير من المخاطر. وأصبح توجيه هذه التكنولوجيا يسير قدما نحو مسار أعطى الأولوية للقيم الإنسانية بدلا من العمل على تدميرها أو تجاهلها على أقل تقدير.

ويقول الدكتور طلال أبوغزاله مشيرا إلى أن البرمجة التفاعلية قد أحدثت فعلا التأثير الكبير في مختلف المجالات، ويمكن لهذه البرمجة الذكية على سبيل المثال أن تشغل المركبات ذاتية القيادة وأن تقلل من حوادث الطرق، ويمكن أن تفيد في الزراعة والبناء وتعزيز الإنتاجية، ويمكن أن تسهم إسهاما بالغ الأهمية في اكتشاف الفضاء. وأن تساعد في كشف ألغاز هذا الكون.

أيها الإخوة: إن تأثير البرمجة الذكية التفاعلية يمكن أن يمتد إلى مجالات تكون خلف المجالات الفردية ويصعب علينا أن نعددها لكثرتها.

لقد أظهر التاريخ أن التقدم التكنولوجي قد أدى إلى فرص عمل جديدة. وهنا تكمن ضرورة إعداد القوى العاملة لهذا المشهد المتغير، إعدادهم من خلال تحسين مهاراتهم وإعادة النظر في تشكيل هذا الإعداد.

يمكن للبرمجة التفاعلية التي انبثق عنها الذكاء الاصطناعي أن تصبح عاملا أساسيا في التركيز على حل المشكلات بطريقة الإبداع وبطريقة الابتكار.

إن تحقيق التوازن الإيجابي بين هذه البرمجة والتقدم التكنولوجي، بينها وبين الاعتبارات الأخلاقية أمر مهم جدا، وهذا الأمر لا يكون قادرا على الإنجاز إلا من خلال تعزيز التعاون والحوار القيمي

وقد نظم الاتحاد الدولي للاتصالات قمة عالمية للبرمجة التفاعلية من أجل الصالح العام. ونتج عن هذا الأمر التزام سبع شركات تعمل على تطوير البرمجة التفاعلية بمجموعة من المبادئ العامة التي ناقشت الإدارة للأخطار الناجمة أو التي قد تنجم عن هذه البرمجة التفاعلية، ومناقشات مجلس الأمن الدولي اخيرا جاءت حول كيفية التقدم التكنولوجي في الاتجاه الصحيح أيضا بشرط أن تقود هذه المناقشات إلى الضوابط الملزمة من أجل ضمان التطور المسؤول لأنظمة البرمجة التفاعلية.

الحلقة 19

الذكاء الاصطناعي والصحة... من العلاج إلى التنبؤ والطب الشخصي

تحدثنا في حلقة سابقة عن دور الذكاء الاصطناعي في إحداث نقلة نوعية في القطاع الصحي، حيث لم يعد مجرد أداة لتحسين الكفاءة، بل أصبح عنصرا أساسيا في رفع جودة الرعاية وتسريع التشخيص ودعم القرار الطبي المبني على البيانات. وعملية تحليل كميات ضخمة من السجلات والصور الطبية تتيح

التوصل إلى تشخيصات أدق، مما يعزز الوقاية ويُحسّن النتائج العلاجية. كما يساهم في تحسين إدارة المستشفيات وتقليل الهدر، مع دعم الابتكار في اكتشاف الأدوية والاستجابة للأزمات الصحية.

في هذه الحلقة، ننتقل خطوة أبعد من مفهوم "جودة الرعاية الصحية" إلى مرحلة أكثر تقدّما، حيث لم يعد الذكاء الاصطناعي يكتفي بدعم الأطباء في التشخيص، بل أصبح أداة لإعادة تعريف المنظومة الصحية بالكامل، من علاج المرض إلى التنبؤ به قبل حدوثه

أحد أبرز التحولات التي أحدثها الذكاء الاصطناعي هو الانتقال نحو ما يُعرف بـ الطب الشخصي. فبدلا من تقديم علاج موحّد لجميع المرضى، أصبح بالإمكان تصميم خطة علاجية خاصة بكل مريض بناء على بياناته الجينية، وتاريخه الصحي، ونمط حياته. هذه النقلة النوعية تعني أن العلاج يصبح أكثر دقة وفعالية، ويقلل من المضاعفات والآثار الجانبية

ومن الجوانب المتقدمة أيضا، قدرة الذكاء الاصطناعي على التنبؤ بالأمراض قبل ظهور أعراضها. فبفضل تحليل البيانات طويلة المدى، يمكن للأنظمة الذكية اكتشاف مؤشرات خفية تدل على احتمالية الإصابة بأمراض مزمنة مثل السكري وارتفاع ضغط الدم، مما يتيح التدخل المبكر وتغيير نمط الحياة قبل الوصول إلى مرحلة المرض

كما نشهد اليوم تطورا مهما في الجراحة الذكية، حيث تُستخدم أنظمة مدعومة بالذكاء الاصطناعي لمساعدة الأطباء في إجراء عمليات جراحية دقيقة جدا، تقل فيها نسبة الخطأ البشري، وتزداد فرص النجاح. هذه الأنظمة لا تعمل بشكل مستقل، بل تعزز مهارات الأطباء وتوفر له رؤية وتحليلا لحظيا أثناء إجراء العملية.

وفي جانب آخر، أصبح الذكاء الاصطناعي عنصرا أساسيا في إدارة الأوبئة والاستجابة للأزمات الصحية. فمن خلال تحليل البيانات العالمية، يمكن التنبؤ بانتشار الأمراض، وتتبع أنماط العدوى، واتخاذ قرارات سريعة للحد من انتشارها، كما حدث في العديد من التجارب العالمية الحديثة

ضمن هذا التحول، يؤكد الدكتور طلال أبوغزاله في رؤيته أن مستقبل الصحة لن يكون قائما على المستشفيات التقليدية فقط، بل على أنظمة رقمية ذكية مترابطة، يكون فيها المريض جزءا من منظومة رقمية متكاملة

ومن أبرز ما يطرحه في هذا السياق:

- **التحول من "طب ردّ الفعل" إلى "الطب الاستباقي" يعتمد على البيانات والتحليل، للوقاية من الأمراض**
- **ضرورة بناء بنوك بيانات صحية وطنية تدعم اتخاذ القرار الطبي.**
- **التأكيد على أن الذكاء الاصطناعي سيساهم في تقليل تكاليف العلاج، وجعل الخدمات الصحية أكثر تقدما، وكذلك أكثر عدالة.**
- **الدعوة إلى إدماج التكنولوجيا الصحية ضمن الاستراتيجية الوطنية، بحيث تكون جزءا من الأمن الصحي للدولة.**

كما يشير الدكتور أبوغزاله إلى أن الاستثمار الحقيقي لا يكون في التكنولوجيا فقط، بل في العنصر البشري القادر على إدارة هذه التكنولوجيا وتطويرها، مما يعزز مكانة الأردن كمركز إقليمي في الصحة الرقمية

مع هذا التطور، يظهر تحدٍ جديد يتمثل في مدى مصداقية قرار تقترحه آلة، ومدى إمكانية الوثوق به

هنا تبرز أهمية التوازن، حيث أن استخدام الطبيب لأنظمة الذكاء الاصطناعي، تستوجب أن يبقى القرار النهائي بيده، مع استخدام تلك الأنظمة كأداة تحليل داعمة، خاصة وأن تلك القرارات لا تشكل بُعدا صحيا فحسب، بل بعدا نفسيا واجتماعيا لا يمكن أن يكون تعامل الآلة معه كما هو تعامل الإنسان.

لذا، يمكن القول أن الذكاء الاصطناعي لا يغيّر فقط طريقة علاجنا، بل يغيّر مفهوم الصحة ذاته، لينتقل من التعامل مع المرض إلى الحفاظ على الإنسان بصحة دائمة.

ومن خلال كل ما تم ذكره، وجدنا عدة أساسيات تستوجب منك الاعتناء بها لغايات توفير حماية صحتك أبرزها:

- **تابع بياناتك الصحية بشكل دوري باستخدام التطبيقات الذكية الموثوقة.**
- **لا تتجاهل الفحوصات المبكرة، فالوقاية أصبحت أكثر دقة بفضل التكنولوجيا.**
- **استخدم التقنيات الصحية كوسيلة دعم، وليس بديلا عن الاستشارة الطبية.**
- **استثمر في المعرفة الصحية الرقمية، لأنها ستكون جزءا أساسيا من حياتك المستقبلية.**

الحلقة 20

مستقبل الذكاء الاصطناعي

أيها الاخوة: سنتحدث في هذه الحلقة عن المستقبل الذي انتظرته البشرية حتى يحل ما يسمى بالذكاء الاصطناعي محل العمالة البشرية ... فلطالما ركز الخيال العلمي على موضوع امتلاك آلات تعمل بالذكاء الاصطناعي وتكون قادرة على الإبداع والإنتاج بنفس طريقة الإنسان.

إن الذكاء الاصطناعي هو واحد من الأشياء الرئيسية فيما يتعلق بالتطبيقات الذكية التي تشق طريقها في مجالات كثيرة، وذلك يؤدي بالضرورة إلى التقدم الكبير، فكثير من الابتكارات الذكية في عالمنا الحاضر والمستقبل لها علاقة وثيقة بذلك العقل الاصطناعي الذي يشغل تلك الابتكارات

قد يتساءل البعض عن أن أنظمة الذكاء الاصطناعي المسيطرة هل هي تكمن في كونها قادرة على تحليل الكم الكبير من المعلومات وان تراجعها بشكل تبادلي على الفور، فالجواب على ذلك هو نعم ثم نعم.

ويتيح لنا هذا النظام أن نبني العلاقات بين المعلومات ويقوم بربطها المتبادل بين مجموعات كبيره بسرعة كبيرة جدا تفوق الانسان الذي يستفيد منها من حيث الرؤى والاستدلال والمحاكاة والأفكار التي تعلمها، وهذا بالطبع يكون صعبا جدا على البشر.

وقد قال الدكتور طلال أبوغزاله في مقالة كتبها حول مستقبل الذكاء الاصطناعي بأن الفواصل بين البشر والحاسوب سوف تتلاشى عندما تتداخل تدريجيا. وهنا لن يظل الذكاء الاصطناعي نموذجا مستقلا ولكنه في الحقيقة سوف يتغير ليصبح ما يعرف باسم تضخيم الذكاء لدى الإنسان وذلك باستخدام الذكاء الاصطناعي، وهذا يضخم الذكاء البشري ويرفعه إلى مستويات غير مسبوقة.

الذكاء الاصطناعي بالتأكيد سيعمل على مساعدة العقل البشري في مواضيع كثيره مثل الافتراضات والتصورات ومراجعه المليارات من مجموعات البيانات التراكمية العالمية بشكل تبادلي، وهذا يتيح للبشر التوصل إلى الاستنتاجات الاكثر دقة، ويعزز حدود التفرد التقني بمعدل كبير جدا لا يمكن قياسه.

الذكاء الاصطناعي يتجاوز العقول البشرية حاليا، وسوف يكون قادرا على استيعاب ملايين الكتب التي تتحدث عن موضوع محدد وتؤلفها في ثوان معدودة، ويجعل جميع البيانات الموجودة فيها متاحة للإنسان كما لو كان يعرفها طوال عمره.

الذكاء الاصطناعي سيتدخل في موضوع الازمات الوطنية ويعمل على احداث ثورة في طريقه معالجتها ويخرجها (أي الأزمات) من المواقف الحرجة، ولنا هنا أمثلة على ذلك مثل البحث والإنقاذ بعد حصول الزلازل مثلا، ويعمل كذلك على مساعدة أجهزة الدفاع المدني حيث تعمل مركباته وروبوتاته بالذكاء الاصطناعي، وهنا يتشكل خط الدفاع الأمامي ضد المخاطر ويقوم بالإشراف على عملها ويدير هذه الأجهزة المختصون من البشر.

إذن الذكاء الاصطناعي لا يلغي عمل البشر بشكل كامل، فلولا الإنسان لما كان هناك ذكاء اصطناعي على الإطلاق.

وفي حلقة قادمة سنذكر بعض ما يقوم به ذكاء الاصطناعي من أعمال تفوق قدرة الإنسان.

الحلقة 21

الذكاء الاصطناعي والإعلام: بين صناعة المحتوى وتحديات المصداقية

يشهد قطاع الإعلام تحوّلا عميقا في بنيته الأساسية التي لطالما اعتدنا عليها، وذلك بفعل التطور المتسارع في تقنيات الذكاء الاصطناعي، التي لم تعد أدوات تقنية داعمة فحسب، بل أصبحت أدوات رئيسية في تشكيل المحتوى الإعلامي، وإنتاجه، وفي كيفية استقباله من قبل الجمهور، وحتى التأثير فيه.

وأتاح الذكاء الاصطناعي إمكانيات غير مسبوقة في تحليل البيانات الضخمة، الأمر الذي مكّن المؤسسات الإعلامية من الانتقال من النمط التقليدي القائم على التغطية العامة إلى نمط أكثر تخصيصا ودقة، يعتمد على فهم سلوك الجمهور واهتماماته. وبذلك، أصبح بالإمكان إنتاج محتوى إعلامي موجه، سواء كان نصيا أو مرئيا أو صوتيا، يتلاءم مع تفضيلات المستخدمين، وهو ما عزز من مستويات التفاعل.

إلى جانب ذلك، أسهم الذكاء الاصطناعي في إعادة تعريف دور الصحفي، حيث لم يعد دوره مقتصرا على جمع المعلومات وصياغتها، بل أصبح أقرب إلى محرر ومحلل يشرف على مخرجات الأنظمة الذكية ويتحقق من دقتها وسلامتها. فقد أصبح بالإمكان إنتاج تقارير إخبارية كاملة اعتمادا على بيانات خام، كما هو الحال في التقارير الاقتصادية أو الرياضية، وهو ما أدى إلى تسريع وتيرة الإنتاج الإعلامي وتقليل التكاليف التشغيلية. ومع ذلك، فإن هذا الاعتماد المتزايد على الأنظمة الذكية يطرح إشكاليات تتعلق بالمهنية والحياد، خاصة إذا كانت

البيانات التي تعتمد عليها هذه الأنظمة غير مكتملة

وبرز دور الذكاء الاصطناعي بشكل واضح في مجال التحقق من الأخبار، في ظـل الانتشار الواسع للمعلومات المضللة عبر المنصات الرقمية. حيث تعتمد أنظمة التحقق الحديثة على خوارزميات معقدة قادرة على تتبع مصادر الأخبار، وتحليل مصداقيتها، ومقارنتها مع قواعد بيانات موثوقة. ورغم ما حققته هذه الأنظمة من تقدم، إلا أنها لا تزال تعاني من محدودية في فهم السياق الثقافي والسياسي، وهو ما قد يؤدي أحيانا إلى تقييمات غير دقيقة.

من هنا، تبرز أهمية التكامل بين الذكاء الاصطناعي والعنصر البشري، بحيث يُستخدم الأول كأداة مساعدة تعزز من كفاءة التحقق دون أن تحل محل الفرد

أما على مستوى التحديات، فيُعد التزييف من أخطر الظواهر التي أفرزها الذكاء الاصطناعي في المجال الإعلامي. حيث تعتمد هذه التقنية على نماذج متقدمة قادرة على توليد صور ومقاطع فيديو وتسجيلات صوتية تبدو واقعية إلى حد كبير، ما يجعل من الصعب تمييزها عن المحتوى الحقيقي. وقد استُخدمت هذه التقنية في العديد من السياقات الحساسة، مثل التلاعب بالخطاب السياسي أو تشويه سمعة الشخصيات العامة، الأمر الذي يشكل تهديدا مباشرا لمصداقية الإعلام ويقوض ثقة الجمهور بالمحتوى المتداول. وتكمن خطورة التزييف العميق في أنه لا يستهدف فقط الأفراد أو المؤسسات، بل يهدد البنية المعرفية للمجتمع، حيث يصبح من الصعب التمييز بين ما هو حقيقي وما هو مزيف

ويؤكد سعادة الدكتور طلال أبوغزاله أن التحدي الأساسي يكمن امتلاك هذه الأدوات وتطويرها محليا، لما لذلك من دور في تعزيز الاستقلالية والسيادة المعلوماتية. ويشدد على أهمية بناء قدرات بشرية قادرة على التعامل مع الذكاء الاصطناعي بوعي، وليس مجرد استخدامه كأداة تقنية.

وفيما يتعلق بالإعلام، يحذر الدكتور أبوغزاله من مخاطر التزييف ويدعو إلى وضع أطر قانونية وتنظيمية صارمة لمواجهته، معتبرا أن حماية الحقيقة أصبحت مسؤولية مشتركة تتطلب تكامل الجهود بين المؤسسات الإعلامية والتقنية والتشريعية.

إذاً، يمكن القول إن الذكاء الاصطناعي يمثل سلاحا ذا حدين في المجال الإعلامي، فهو من جهة يفتح آفاقا واسعة لتحسين جودة المحتوى وتسريع إنتاجه، ومن جهة أخرى يفرض تحديات معقدة تتعلق بالمصداقية والأخلاقيات. ومن هنا، فإن مستقبل الإعلام سيعتمد إلى حد كبير على القدرة على تحقيق توازن دقيق بين الاستفادة من هذه التقنيات المتقدمة والحفاظ على القيم الأساسية للعمل الإعلامي، وفي مقدمتها الحقيقة والموضوعية

الحلقة 22

الذكاء الاصطناعي في مقام الإنسان

أيها الأخوة: أهلا ومرحبا بكم الى هذا اللقاء من هذا البرنامج، وسوف نتحدث اليوم عن بعض الاشياء التي يؤديها الذكاء الاصطناعي ويقوم من خلال ذلك مقام الانسان أو يساعده على حل المشكلات التي تحدث له.

ومثال ذلك بأن الروبوتات التي تعمل بالذكاء الاصطناعي سوف تتمكن من العمل على الوصول الى مسرح الحوادث ورفع المركبة التي تعرضت للحادث بكل سهولة ويسر.

وتقوم كذلك بتصوير الإصابات أثناء الحركة وسحب الضحايا واطفاء الحريق ان حصل هذا، وتقوم كذلك بتقديم الاسعافات الأولية، وسوف تكون مثل هذه التطبيقات متوفرة في مدننا قريبا إن لم تكن موجودة الان بالفعل.

وتقوم الروبوتات التي تعمل بالذكاء الاصطناعي بالعمل على تقليل المخاطر التي قد تقع وتسبب للإنسان الضرر الكبير مثل قيامه بالتعدين ومهن أعمار البحار. وتقوم هذه الآلات كذلك بالعمل في نطاق المنشآت النووية وصيانتها، ويتوفر هنا المستوى المطلوب من الامان والدقة كما لم نشهد ذلك من قبل.

ويقول الدكتور طلال أبوغزاله في مقالته التي كتبها حول مستقبل الذكاء الاصطناعي بان المصانع سوف تدار بالروبوتات بشكل كامل، ويتحكم في هذه الروبوتات الذكاء الاصطناعي من البداية وحتى النهاية.

ويضيف الدكتور أبوغزاله قائلا: سيكون التعلم مدى الحياة هو المهارة الأساسية التي تحتاج اليها القوى العاملة في المستقبل وذلك يضمن بقاءها قابلة للتوظيف مع التركيز على الابداع والبراعة والتفكير خارج الصندوق. لقد أصبح هذا الأمر مقلقا للكثيرين خاصة الذين يعملون في مثل هذه الاعمال الصعبة.

والسفر الى الفضاء سيكون مرتبطا بالروبوتات الى حد كبير وكل هذه الاشياء مرتبطة بالذكاء الاصطناعي وتعمل هذه الروبوتات من خلاله، اما الانسان فهو غير قادر على العمل على هذا الامر بعكس الذكاء الاصطناعي الذي يقوم ببرمجة هذه الروبوتات لتقوم هي بالتالي بكل هذه الاعمال وسوف تعمل على اكتشاف اسرار الفضاء التي قد يقضي الانسان سنوات كثيره من اجل اكتشافها كما

سيكون التنقيب في اعماق البحار وعمليات التعدين والتنقيب تحت سطح الارض بطريقة مشابهة.

خوارزميات الذكاء الاصطناعي سوف تسيطر كذلك على المؤسسات المالية وذلك في كل أنحاء العالم، وهذا بالطبع سيكون أكثر شفافية وبعيداً كل البعد عن موضوع الاحتيال في المؤسسات المالية نفسها.

الجيل القادم سيكون عبارة عن الات تعمل بالذكاء الاصطناعي وتوفر المعرفة الكبيرة لدى الذين يعملون في الاسواق المالية وتحدد لهم هذه الآلات الاستثمارات التي يتوفر من خلالها الربح الذي يطمحون اليه.

ويقول الدكتور طلال أبو غزاله بأن ذكاء انظمة الذكاء الاصطناعي سيتطور ليصبح قادرا على الاستجابة لأية محادثة تماما كما يفعل البشر وسيكون قادرا كذلك على صياغة جميع التشكيلات الدلالية والنحوية التي تدخل في المحادثات اليومية مثل المزاح والمحادثات القصيرة والعواطف والتعليقات المناسبة والحقائق الموضوعية والافكار الذاتية وجميع التعابير والاصطلاحات اليومية المرتبطة بها.

وفي نهاية هذا اللقاء نقول ايها الأخوة بان الذكاء الاصطناعي لديه قدرة الآلة على اظهار السلوك الذكي هو معادل لسلوك الانسان ولا يمكن ان نفرق بينهما او تمييز هذا عن ذاك.

إن مستقبل الذكاء الاصطناعي مثير فعلا وسوف يدخل في الكثير الكثير من جوانب حياتنا.

الحلقة 23

الأردن والتحولات الرقمية المتسارعة... قصة نجاح تنافس الدول العربية

في السنوات الأخيرة، رسّخ الأردن حضوره بشكل متسارع في مجال الذكاء الاصطناعي، مستفيدا من طاقاته البشرية الشابة وقدرته العالية على التكيّف مع التحولات الرقمية المتلاحقة. ورغم التحديات المرتبطة بمحدودية الموارد وصغر حجم السوق، برزت تجارب أردنية واعدة استطاعت تقديم حلول مبتكرة تعكس مستوى متقدما من الكفاءة والمعرفة. ولم تعد هذه النجاحات مجرد مبادرات فردية، بل تحوّلت إلى مؤشرات واضحة على تشكّل بيئة تقنية قادرة على الإنتاج والتأثير إقليميا

وشهدت الشركات الناشئة في الأردن تطورا لافتا في توظيف الذكاء الاصطناعي ضمن مجالات حيوية، أبرزها القطاع الصحي، حيث أسهمت بعض التطبيقات في تحسين دقة التشخيص الطبي عبر تحليل الصور والبيانات الصحية، ما يعزز كفاءة الخدمات ويرتقي بجودتها. وفي السياق ذاته، تطور قطاع الخدمات الرقمية من خلال تصميم أنظمة ذكية لمعالجة اللغة العربية، الأمر الذي ساعد المؤسسات على تحسين تجربة المستخدم وتعزيز كفاءة خدمة العملاء. لتعكس هذه الإنجازات انتقال الذكاء الاصطناعي في الأردن من مرحلة التجريب إلى مرحلة التطبيق العملي المؤثر.

ولم يقتصر التميز الأردني على المؤسسات، بل امتد ليشمل تنظيم مسابقات ومعارض متخصصة في منتجات وأدوات الذكاء الاصطناعي، والتي كشفت عن مستوى لافت من الإبداع لدى الشباب الأردني. وقد برزت مشاركة الأطفال بشكل مميز في هذه الفعاليات، حيث تمكن العديد منهم من المنافسة والفوز بجوائز عن اختراعات وابتكارات تعكس قدرات مبكرة واعدة. كما أسهمت العديد من المدارس في تنمية هذا التوجه من خلال دعم مهارات التفكير الإبداعي والتقني لدى الطلبة، ما يعزز بناء جيل قادر على مواكبة المستقبل وصناعته

وعلى الصعيد الأكاديمي، لعبت الجامعات الأردنية أيضا دورا محوريا في بناء قاعدة معرفية راسخة، عبر استحداث تخصصات متقدمة في الذكاء الاصطناعي وعلوم البيانات، وربطها بمشاريع تطبيقية تسهم في صقل مهارات الطلبة. وقد أفضى هذا التوجه إلى إعداد كوادر مؤهلة قادرة على المنافسة في الأسواق العالمية، كما عزّز حضور الأردن في الفعاليات والمسابقات الدولية المرتبطة بالتكنولوجيا والابتكار

وفي هذا الإطار، يقدّم سعادة الدكتور طلال أبوغزاله رؤية استراتيجية تتجاوز الاحتفاء بالنجاحات، لتنتقل إلى مستوى تحويلها إلى مسار تنموي متكامل. وساهم من جانبه بالعديد من المبادرات والمشاريع الابتكارية. ويُعد تأسيس كلية طلال أبوغزاله الجامعية للابتكار من أبرز هذه المبادرات، والتي هدفت إلى تخريج طلبة يمتلكون مهارات الابتكار وريادة الأعمال، وقادرين على تحويل أفكارهم إلى مشاريع حقيقية

كما دعم أبوغزاله العديد من المعارض التي عرضت منتجات وابتكارات الطلبة من المدارس والجامعات، والتي تميزت بمستوى عالٍ من الإبداع والتنوع، ما أسهم في إبراز الطاقات الشبابية الأردنية وتعزيز ثقتها بقدراتها. ويؤكد في هذا السياق أن التحدي لم يعد في إنتاج الأفكار، بل في إدارتها وتوسيع نطاقها بما

يضمن استدامتها وقدرتها على المنافسة إقليميا وعالميا، كما يشدد دوما على أهمية بناء شراكات استراتيجية والاستفادة من التجارب الدولية

وعلى ضوء ذلك، يمكن القول أن المرحلة المقبلة تبدو حاسمة في رسم ملامح مستقبل الذكاء الاصطناعي في الأردن، حيث يتطلب الأمر تكامل الجهود بين القطاعين العام والخاص، وتوسيع قاعدة الإنتاج التقني، وتحفيز الاستثمار في المشاريع ذات القيمة العالية، فترسيخ هذه النجاحات وتحويلها إلى نماذج مؤسسية مستدامة من شأنه أن يعزز الاقتصاد الوطني، ويفتح آفاقا واسعة أمام الكفاءات الأردنية للمساهمة بفاعلية في تشكيل مستقبل التكنولوجيا عربيا وعالميا.

الحلقة 24

ما يقدمه الذكاء الاصطناعي من حلول

يعد الذكاء الاصطناعي البشر والعاملين في كافة المجالات بأن يقدم حلولا تنعكس بإيجابياتها على هؤلاء، ومن هذه الحلول ازالة خوف البشر والعاملين في المجالات المختلفة كما أسلفنا من فقدان اعمالهم بل العكس تماما. فلولا هؤلاء لما كنا نستمتع بما يقدمه الذكاء الاصطناعي لنا من خدمات كثيرة وهامة في حياتنا نحن والاجيال القادمة.

فمثلا يحل الذكاء الاصطناعي في المدن الذكية العديد من البيانات ويقدم الحلول لها في الوقت الذي يكون من الصعب ان نحظى بها لولاه.

ويعتمد الذكاء الاصطناعي على تكنولوجيا قوامها علم الجبر الخطي والاحتساب والاحتمالات والتحسين الرياضي، وكل ذلك يساعد في بناء شبكة تحاكي وظيفة الخلايا العصبية لبني البشر، وتتطور هذه الشبكة ويتم توصيلها في التعليمات المبرمجة البرمجية وهنا تقوم بالكثير من الوظائف التي تتم تغذيتها او تدريبها عليها

لقد انخفضت تكاليف هذا الامر لدى العاملين في هذا المجال مما زاد في الاقبال عليه. هذا النظام في المدن الذكية على سبيل المثال يقوم بتسهيل التعرف على لوحات الارقام ويسهل عمل المركبات الأتية القيادة.

وهناك أمر اخر يقوم به نظام الذكاء الاصطناعي الا وهو قدرته على قراءته ومعالجة اللغة المكتوبة وامكانية القيام بترجمتها فوريا.

وتساعد هذه الأنظمة الذكية كذلك على التعلم الآلي. والمهم هنا هو تأثير هذه الأنظمة على حياتنا بما قام به العلماء من تطوير للتعامل معها وابتكارات الذكاء الاصطناعي في المستقبل. ومن الحلول التي يقدمها هذا النظام الروبوتات التي ستؤثر في حياتنا بطرق كثيرة

أيها الأخوة: لقد قال الدكتور طلال أبوغزاله عن هذا النظام بأنه قد تم تعزيز الخوارزميات المستخدمة لتحقيق وظائف الذكاء الاصطناعي المختلفة على مر السنين ونتج عن ذلك ما يسمى بالخوارزميات المتقدمة لأداء مهام معينه.

ويضيف الدكتور أبوغزاله بأن أنظمة الذكاء الاصطناعي مثلا في المدن الذكية يجب ان تشمل على:

1. **تطوير الذكاء الاصطناعي بغرض توسيع نطاق القدرات البشرية.**
2. **ضمان السيطرة البشرية الحاسمة على الذكاء الاصطناعي في الاوقات وان تبقى هي المسيطر الاوحد على هذه التكنولوجيا.**
3. **توجيه اعتماد الذكاء الاصطناعي واستخدامه بطريقه اختلاقيه لتقديم خدمات أفضل للبشرية.**
4. **تواجد الامن والشفافية في جوانب انظمه الذكاء الاصطناعي ليمكن فهمها ومراجعة نتائجها والوثوق بها.**

وذلك بعد ضمان اتمام التدريب لهذه الأنظمة ببيانات غير متحيزة حتى لا تكون الاستنتاجات النهائية متعصبة

ويجب أن نحافظ على عدم العبث بنظام الذكاء الاصطناعي وإلا سيكون هذا العبث كارثيا

الحلقة 25

الشباب ومهارات الذكاء الاصطناعي... ضرورة وليست خيارا

إن طـبيعة الاقتصاد العالمي الجديد لم تعد كما هي في السابق، فقد أصبحت تتشكل وفق البيانات والمعرفة والأتمتة، مما أثر على طبيعة الوظائف والمهام التقليدية تتقلص لصالح مهارات تعتمد على التحليل، والإبداع، والتفاعل مع الأنظمة الذكية. هذا الواقع يفرض على الشباب إعادة تعريف مفهوم التعلم وتطوير المهارات، بحيث لا يعود مرتبطا بمرحلة عمرية أو شهادة محددة، بل يصبح عملية مستمرة ومتجددة طوال الحياة المهنية، تشمل مجال مهنته

ويُضاف إليها أدوات الذكاء الاصطناعي وسُبل توظيفها في مهنته لتواكب التحول المتسارع في عالم الذكاء الاصطناعي.

في هذا السياق، تبرز المهارات الرقمية كمدخل أساسي لفهم العصر الجديد، إلا أن أهميتها لا تكمن فقط في استخدام الأدوات التقنية، بل في القدرة على فهم المنطق الذي تعمل به الأنظمة الذكية، وكيفية توظيف البيانات في اتخاذ القرار. هذا لا يعني بالضرورة التخصص العميق في البرمجة لكل فرد، بل امتلاك وعي رقمي يسمح بالتعامل مع التكنولوجيا كأداة إنتاج وليست مجرد وسيلة استخدام. ومع ذلك، فإن القيمة الأكبر في المستقبل لن تكون للتقنية وحدها، بل لتكاملها مع مهارات التفكير النقدي والقدرة على تحليل المشكلات المعقدة وإيجاد حلول غير تقليدية لها.

إن الإبداع أصبح عنصرا جوهريا لا يقتصر على المجالات الفنية، بل يمتد إلى كل القطاعات، حيث يُطلب من الأفراد تقديم رؤى جديدة تتجاوز النماذج التقليدية. وفي المقابل، تتعزز أهمية مهارة التعلم الذاتي، إذ لم يعد الانتظار للحصول على المعرفة من المؤسسات التعليمية كافيا، بل أصبح الوصول إلى المعرفة وتحديثها مسؤولية فردية مستمرة، تعتمد على المبادرة والقدرة على استثمار المصادر الرقمية المفتوحة. ويضاف إلى ذلك أهمية مهارات التواصل والعمل ضمن فرق متعددة التخصصات، حيث تتداخل المجالات التقنية مع الاقتصادية والإدارية والإنسانية في بيئات عمل متكاملة

ضمن هذا الإطار، يقدّم سعادة الدكتور طلال أبوغزاله رؤية تعتبر من أكثر الرؤى وضوحا في العالم العربي تجاه مستقبل الذكاء الاصطناعي. فهو يرى أن هذه المرحلة ليست مجرد تطور تقني، بل تحول حضاري يعيد تشكيل الاقتصاد والتعليم وسوق العمل بالكامل. ويؤكد أن الاستثمار الحقيقي لا يكمن في شراء التكنولوجيا، بل في بناء الإنسان القادر على استخدامها وتطويرها.

كما يرى الدكتور أبوغزاله أن التعليم التقليدي بحاجة إلى إعادة هيكلة عميقة، بحيث يتحول من نظام قائم على التلقين إلى نظام يعتمد على الابتكار، والتفكير التحليلي، وربط المعرفة بالتطبيق العملي

ويشدد أيضا على أن الذكاء الاصطناعي لن يلغي دور الإنسان، بل سيعيد تعريفه، حيث ستصبح القيمة الحقيقية في القدرة على الإشراف والتوجيه واتخاذ القرارات الاستراتيجية بدلا من تنفيذ المهام الروتينية. ويرى أن الدول التي ستنجح في المستقبل هي تلك التي تستثمر في بناء اقتصاد معرفي قائم على البحث والتطوير، وتمنح الشباب الأدوات التي تمكنهم من المنافسة عالميا، وليس محليا فقط

وعلى ضوء ذلك، يصبح الاستعداد لعصر الذكاء الاصطناعي عملية شاملة تتجاوز اكتساب المهارات التقنية إلى بناء عقلية مرنة قادرة على التكيف مع التغيير المستمر. فالشباب اليوم أمام فرصة لإعادة صياغة مستقبلهم المهني من خلال الجمع بين المعرفة التقنية والوعي الإنساني، وبين القدرة على التعلم السريع والفهم العميق للتحولات الاقتصادية والاجتماعية. وفي عالم يتغير بسرعة، تبقى القدرة على التطور الذاتي هي المهارة الأكثر قيمة على الإطلاق، وهي ما يحدد من سيكون جزءا من المستقبل ومن سيبقى خارج معادلاته

الحلقة 26

الذكاء الاصطناعي التوليدي

سنتحدث في هذا اللقاء عن الذكاء الاصطناعي التوليدي.. إنه الخطوة التالية في الإنتاجية التنظيمية، وهو أحد الفروع الكثيرة من فروع الذكاء الاصطناعي. ولقد أحدث هذا النوع ضجة كبرى وتأثيرا لا حدود له، إن هذه التكنولوجيا تنتشر من خلال منتجات Chat GPT وسواها، وتتمكن من تحويل المجالات الصناعية من خلال الابداع البشري، أو تقوم من أجل ذلك أيضا أتمتة المهام المعقدة وتولد لها حلولا جديدة.

ويزداد عدد الذين يستخدمون هذه التكنولوجيا الان، وكل ذلك يأتي من هذا التيار الجديد ويحذر البعض الاخر من المخاطر التي يحتمل حصولها عند استعمال هذه التكنولوجيا، ولكن أحد أهم الفوائد التي تعد بها الذكاء الاصطناعي التوليدي هو الذي يكمن في كفاءه وتحويل المدخلات الى مخرجات، كما أنه كذلك يحرك النمو الاقتصادي بشكل ملفت ويعمل على ايجاد التنافسية

وإذا تم استيعاب هذا الذكاء الجديد فإنه يقوم بدعم الذين يعملون في هذا الحقل بالأدوات والقدرات الجديدة، وهنا يسمح هذا النوع من الذكاء الاصطناعي للموظفين بالقيام بتوليد افكار جديدة أو عمل تصميمات او ابتكارات جديده وأتمتة المهام عالية المستوى والمعقدة الى حد كبير.

إن هذه التكنولوجيا لها التأثير الكبير في مجال الرعاية الصحية وفي مجال التعليم والترفيه والتصنيع وتحويل التجارة في التجزئة الى تجارة تمويل

وهنا تكمن أهمية أن تستفيد هذه التكنولوجيا من نقاط القوة لكل من البشر والآلات، وتقوم بتوفير الفرص الجديدة من أجل خلق القيمة من خلال تكوين المنتجات والخدمات والاسواق ونماذج الاعمال الجديدة. هذا ما قاله الدكتور طلال أبوغزاله في موضوع هذه التكنولوجيا الجديدة.

وقال ايضا من المهم عندما تفكر الشركات في اعتماد مثل هذه الأنظمة ان تزن متطلباتها جنبا الى جنب مع التحديات والمخاطر التي تشكلها هذه الأنظمة. ان طريقة استخدام هذه الأنظمة بالشكل الصحيح يجنّب المستخدم الكثير من الاثار السلبية بعكس الاستخدام غير الصحيح.

لقد ثبت ان الذكاء الاصطناعي التوليدي هو تقنية قوية ويمكنها ان تحدث ثورة في موضوع الإنتاجية، ولكنها بالمقابل تتطلب دراسة متأنية وتخطيطا وادارة لفهم الفرص والتحديات والمخاطر. وهنا تكمن اهمية العنصر البشري الذي هو بالتأكيد يشكل أحد العوامل التي يجب ان يتم اخذها بعناية من اجل الاستفادة من هذه التكنولوجيا في نهاية الامر

ومن بين هذا العنصر البشري يوجد عمال موهوبين في مجال المعرفة للاستفادة من امكانيات الذكاء الاصطناعي التوليدي

الحلقة 27

الذكاء الاصطناعي في حياتنا اليومية.. مرافقنا الدائم

أصبح الذكاء الاصطناعي جزءا أصيلا من تفاصيل حياتنا اليومية، ليجعلها أكثر سهولة وكفاءة. والمفارقة أن معظمنا يتعامل مع هذه التقنيات دون أن يدرك حجم حضورها وتأثيرها

من أبرز هذه التطبيقات المساعدات الذكية في الهواتف والتطبيقات، التي تتيح تنفيذ الأوامر الصوتية بسرعة وسلاسة، مثل إدارة المواعيد، إرسال الرسائل، أو البحث عن المعلومات. وتعتمد هذه الأنظمة على تقنيات متقدمة في فهم اللغة الطبيعية، ما يجعل التفاعل معها أقرب إلى الحوار البشري

كما تلعب أنظمة التوصية دورا محوريا في توجيه اختياراتنا اليومية، سواء في مشاهدة المحتوى أو التسوق الإلكتروني. فعندما يقترح التطبيق فيلما أو منتجا معينا، فإنه يستند إلى تحليل سلوك المستخدم واهتماماته، ما يجعل التجربة أكثر تخصيصا وفاعلية

وفيما يتعلق بالتنقل، أصبحت تطبيقات الخرائط والملاحة الذكية جزءا لا يمكن الاستغناء عنه، حيث لا تكتفي بتحديد المواقع، بل تحلل حركة المرور لحظيا، وتقترح أفضل المسارات، وتقدم تقديرات دقيقة للوقت، ما يسهم في تحسين جودة الحياة اليومية

ويمتد حضور الذكاء الاصطناعي إلى تفاصيل دقيقة أخرى، مثل تصفية الرسائل غير المرغوب فيها، وتحسين الصور تلقائيا، وتنظيم المحتوى في منصات التواصل الاجتماعي بما يتوافق مع اهتمامات المستخدم. هذه الاستخدامات اليومية تؤكد أن الذكاء الاصطناعي لم يعد تقنية مستقبلية، بل واقعا معاشا.

وفي هذا السياق، يقدم الدكتور طلال أبوغزاله رؤية ذات بُعد معرفي واقتصادي لهذه التحولات. فهو يرى أن الذكاء الاصطناعي لم يعد مجرد أداة مساعدة، بل أصبح عنصرا مؤثرا في تشكيل السلوك البشري واتخاذ القرار، حيث يعتمد الأفراد بشكل متزايد على الأنظمة الذكية في تحديد خياراتهم اليومية، من أبسط الأمور إلى أكثرها تعقيدا.

ويؤكد الدكتور أبوغزاله أن الخطر لا يكمن في استخدام هذه التقنيات، بل في استخدامها دون وعي. فكل توصية أو اقتراح أو نتيجة بحث هي في جوهرها انعكاس لخوارزميات قد توجه المستخدم بشكل غير مباشر، ما يستدعي تعزيز الثقافة الرقمية لدى الأفراد، ليكونوا أكثر قدرة على التمييز واتخاذ القرار المستقل.

كما يشدد على أن البيانات أصبحت المورد الأهم في العصر الرقمي، وأن المستخدم هو المنتج الحقيقي في كثير من المنصات الرقمية، حيث يتم تحليل سلوكه وتفضيلاته بشكل مستمر. ومن هنا، يدعو إلى ضرورة حماية الخصوصية وتعزيز التشريعات التي تضمن الاستخدام الآمن والعادل للبيانات.

ومن زاوية أخرى، يرى الدكتور أبوغزاله أن الذكاء الاصطناعي في الحياة اليومية يمثل فرصة اقتصادية كبيرة، إذ يمكن تحويل هذه التطبيقات البسيطة إلى مشاريع إنتاجية وخدمات مبتكرة، خاصة إذا تم استثمارها محليا وتطويرها بما يتناسب مع احتياجات المجتمع. وهو ما يعزز من أهمية دعم ريادة الأعمال الرقمية وتشجيع الابتكار.

كما يلفت إلى أن المستقبل سيتجه نحو مزيد من الاندماج بين الإنسان والآلة، حيث ستصبح الأنظمة الذكية أكثر فهما للسلوك البشري، وأكثر قدرة على التنبؤ بالاحتياجات قبل التعبير عنها. وهذا يضع مسؤولية كبيرة على الأنظمة التعليمية لتأهيل الأجيال القادمة للتعامل مع هذا الواقع بوعي وكفاءة.

وهنا نؤكد ما بدأنا الحديث عنه في بداية هذه الحلقة بأن الذكاء الاصطناعي لم يعد مجرد تقنية، بل شريك يومي في حياتنا، يؤثر في قراراتنا وسلوكنا بشكل مباشر وغير مباشر. ومع تزايد هذا التأثير، تصبح الحاجة ملحة إلى وعي أعمق بكيفية عمل هذه الأنظمة، لضمان استخدامها بشكل متوازن يحقق الفائدة ويحافظ على استقلالية الإنسان، وبالتالي لا نكون مستخدمين فحسب، بل شركاء واعين ومساهمين في صناعة المستقبل

الحلقة 28

الملكية الفكرية والذكاء الاصطناعي

أهلا وسهلا بكم جميعا الى هذا اللقاء الذي سنتحدث من خلاله عن الذكاء الاصطناعي والملكية الفكرية وعلاقته التي من خلالها تكون هذه التقنية ذات تطبيقات واسعه في انتشارها في كل مناحي الحياة والمجتمعات مما جعل تقنيات الذكاء الاصطناعي في متناول المستخدم العادي.

ولقد اصبحت التطورات في مجال الذكاء الاصطناعي على مدار السنوات الأخيرة كبيرة جدا، ودخلت هذه التقنية في هذا المجال في طريقة إنشاء السلع والخدمات وانتاجها.

ولقد واجهت الملكية الفكرية على وجه الخصوص العديد من التحديات في الاطر التي تمثلها لعمل الملكية الفكرية تحديدا.

وقد كتب سعادة الدكتور طلال أبوغزاله في كتابه الذي جاء بعنوان "البرمجة التفاعلية المسماة الذكاء الاصطناعي" مقالة قال فيها إن أحد الاهداف الرئيسية للملكية الفكرية هو تقديم حوافز للأبداع والابتكار عن طريق منح حقوق حصرية لمنشئي ومبتكري الاعمال والاختراعات القيمة

وفيما يتعلق بالبرمجة الذكية التفاعلية فتعمل حقوق الملكية الفكرية القوية على تسهيل المناخ للاستثمار من خلال توفير اليقين القانوني وحماية مطوري تقنيات الذكاء الاصطناعي ومستخدميها ومكافأتهم. ويمكن حماية المعلومات السرية من خلال هذه التقنية.

ولقد كانت المنظمة العالمية للملكية الفكرية في المقدمة والريادة في هذا الإطار، وكان هنالك منتدى ضم العديد من الاطراف المعنية بهذا الموضوع، ولقد كان ذلك في عام 2019 ميلادية

وتجدر الإشارة هنا الى ان مجموعة طلال أبوغزاله العالمية الرقمية تضم ادارة خاصة بالملكية الفكرية.

ولقد اصبحت هذه الإدارة عالمية ونشرت مفهوم الملكية الفكرية، وكانت رائدة ومتميزة في هذا المجال، وما تزال. وقد عرف العالم العربي على وجه الخصوص الملكية الفكرية من خلال هذه الإدارة المتخصصة حصريا.

وهنا علينا ان نتابع النهوض بهذه الاساليب التقليدية وذلك بأن نعيد التدريب للمتخصصين في مجال الذكاء الاصطناعي والملكية الفكرية.

ومن الجدير بالذكر كذلك بأن هؤلاء المتدربين سيكونون عارفين أدق التفاصيل المرتبطة بالملكية الفكرية. ويجب هنا أن يتم تزويد هؤلاء بالأدوات والمعرفة التي تكون ضرورية لجعلهم مؤهلين للنجاح في هذه التي تلقى على عواتقهم، والتي يزيد تعقيدها مع تقدم الوقت.

أيها الأعزاء، كم نحن بحاجة ماسة للتعرف على حقوقنا إذا كنا من اصحاب الفكر والابداع فيما يتعلق بفكرنا وابداعنا من خلال الملكية الفكرية.

الحلقة 29

الذكاء الاصطناعي وإعادة تشكيل المهن... قراءة للمستقبل

ما نشهده اليوم ليس مجرد تطور تدريجي، بل تحول هيكلي يطال طبيعة المهن، مهارات الأفراد، وآليات اتخاذ القرار داخل المؤسسات. هذا التحول يفرض إعادة تعريف جوهر "القيمة المهنية"، بحيث لم يعد الاعتماد على المعرفة وحدها كافيا، بل أصبح التميز مرتبطا بالقدرة على توظيف الذكاء الاصطناعي ضمن سياق عملي معقّد ومتغير

ويتجه سوق العمل نحو نماذج هجينة تجمع بين القدرات البشرية والأنظمة الذكية. فبدل أن يحل الذكاء الاصطناعي محل الإنسان بشكل كامل، تتشكل علاقة تكاملية يصبح فيها الإنسان مسؤولا عن الإشراف، والتوجيه، واتخاذ القرار، بينما تتولى الأنظمة الذكية عمليات التحليل والتنفيذ عالية السرعة. هذا التحول سيؤدي إلى إعادة تصميم الوظائف القائمة، حيث ستختفي المهام الروتينية تدريجيا، وتُستبدل بأدوار تتطلب فهما أعمق للبيانات، وقدرة على تفسير مخرجات الأنظمة الذكية، واتخاذ قرارات استراتيجية بناء عليها

ومن المتوقع أن تشهد العديد من القطاعات تحولات نوعية عميقة. ففي القطاع الصحي، على سبيل المثال، لن يقتصر دور الطبيب على التشخيص التقليدي، بل سيتحول إلى مدير لعملية علاجية مدعومة بأنظمة تحليل بيانات متقدمة قادرة على تقديم توصيات دقيقة بناء على التاريخ المرضي والجيني للمريض. وفي التعليم، سيصبح المعلم مصمما لتجارب تعلم فردية، حيث تقوم أنظمة الذكاء الاصطناعي بتحليل مستوى الطالب وسلوكه التعليمي لتقديم محتوى مخصص يعزز من كفاءته. أما في القطاع المالي، فسيزداد الاعتماد على الخوارزميات في تحليل المخاطر واتخاذ قرارات الاستثمار، مما يرفع من أهمية الأدوار التي تجمع بين الفهم المالي العميق والقدرة على التعامل مع الأنظمة الذكية

في المقابل، ستواجه بعض المهن التقليدية تحديات حقيقية، خصوصا تلك التي تعتمد على التكرار وقواعد العمل الثابتة. إلا أن هذا التراجع لا يعني اختفاء كاملا لهذه الوظائف، بل تحولا في طبيعتها، حيث سيُطلب من العاملين فيها اكتساب مهارات جديدة تتيح لهم العمل جنبا إلى جنب مع الذكاء الاصطناعي. ومن هنا، يصبح التعلم المستمر ليس خيارا، بل ضرورة مهنية تفرضها طبيعة المرحلة

وعلى مستوى المهارات، يبرز تحول واضح نحو تقدير القدرات الإنسانية التي يصعب على الآلة محاكاتها بشكل كامل، مثل التفكير النقدي، الإبداع، الذكاء العاطفي، والقدرة على حل المشكلات المعقدة. هذه المهارات، عند دمجها مع فهم عملي لأدوات الذكاء الاصطناعي، ستشكل الميزة التنافسية الأساسية للأفراد في سوق العمل المستقبلي. لم يعد المطلوب هو أن يكون الفرد خبيرا تقنيا بحتا، بل أن يكون قادرا على توظيف التقنية ضمن سياق عملي يحقق قيمة مضافة

وفي هذا الإطار، يقدم سعادة الدكتور طلال أبوغزاله رؤية واضحة تعتبر أن الذكاء الاصطناعي يمثل ثورة معرفية شاملة، وليس مجرد أداة تقنية. إذ يرى أن هذه الثورة ستعيد رسم موازين القوى الاقتصادية عالميا، بحيث تتصدر الدول القادرة على إنتاج المعرفة وتوظيفها المشهد الدولي. كما يؤكد أن التحدي الأكبر لا يكمن في توفر التكنولوجيا، بل في جاهزية الأنظمة التعليمية لمواكبة هذا التحول، مشددا على ضرورة إعادة بناء منظومة التعليم لتكون قائمة على الابتكار، والتفكير التحليلي، والمهارات الرقمية. ويشير إلى أن العالم العربي يمتلك فرصة حقيقية للانخراط في هذا التحول، شريطة الاستثمار الجاد في البنية التحتية الرقمية وتنمية رأس المال البشري

وأخيرا، يمكن القول إن الذكاء الاصطناعي لا يعيد تشكيل المهن فحسب، بل يعيد تعريف العلاقة بين الإنسان والعمل. والمستقبل لن يكون حكرا على الآلات، كما لن يكون استمرارا بسيطا للماضي، بل سيكون نتاج تفاعل معقد بين القدرات البشرية والتقنيات الذكية. وفي هذا التفاعل، ستكون الأفضلية لمن يمتلك القدرة على التعلم، التكيف، وإعادة ابتكار ذاته في عالم لا يتوقف عن التغير.

الحلقة 30 والأخيرة

مستقبل الذكاء الاصطناعي ... إلى أين نتجه؟

في حلقاتنا السابقة تحدثنا عن ما وصل إليه العالم في مجال الذكاء الاصطناعي في مختلف القطاعات، وتوقعات تطوراته في كل قطاع على حدا. واليوم في هذه الحلقة والتي ستكون الأخيرة لبرنامجنا التي استمر على مدار عدة أشهر، سنقدم لكم رؤيتنا حول مستقبل الذكاء الاصطناعي بشكل عام، وأثره في المستقبل القريب.

فكما نعلم فإن الذكاء الاصطناعي أصبح أحد أهم العوامل التي تحدد شكل الاقتصاد العالمي ومستقبل المجتمعات خلال العقود القادمة. تشير الدراسات العالمية إلى أن الذكاء الاصطناعي قد يضيف ما يصل إلى 15.7 تريليون دولار للاقتصاد العالمي بحلول عام 2030، وهو رقم يعكس حجم التحول الذي نحن مقبلون عليه. وفي ظل هذا التحول، تتباين سرعة الاستجابة بين الدول، ما يخلق خريطة جديدة للقوة الاقتصادية والمعرفية في العالم

على المستوى العالمي، يتجه الذكاء الاصطناعي نحو مرحلة أكثر استقلالية وتعقيدا، حيث ستصبح الأنظمة قادرة على اتخاذ قرارات شبه ذاتية في مجالات مثل الطب، الصناعة، الأمن، وإدارة المدن. كما تشير تقارير صندوق النقد الدولي إلى أن نحو 40% من الوظائف حول العالم ستتأثر بالذكاء الاصطناعي، مع تأثير أكبر في الدول المتقدمة قد يصل إلى 60% من الوظائف هذا لا يعني اختفاء الوظائف بالكامل، بل إعادة تشكيلها، بحيث يصبح الإنسان جزءا من منظومة عمل ذكية تعتمد على التكامل بين العقل البشري والآلة

أما في العالم العربي، فإن الصورة تحمل في ذات الوقت فرصا كبيرة وتحديات حقيقية. وتشير تقديرات شركة (برايس ووترهاوس كوبرز) إلى أن المنطقة العربية قد تستفيد بما يقارب 320 مليار دولار من الذكاء الاصطناعي بحلول عام 2030، وهو ما يعادل نحو 2% من الفوائد العالمية.

وتبرز دول مثل الإمارات والسعودية كمحركات رئيسية لهذا التحول نتيجة الاستثمارات الكبيرة في البنية التحتية الرقمية ومراكز البيانات. كما أن الاستثمارات العالمية في مراكز بيانات الذكاء الاصطناعي وصلت إلى نحو 400 مليار دولار، ما يفتح المجال أمام الدول العربية، خصوصا الغنية بالطاقة، لتكون جزءا من هذه المنظومة العالمية.

لكن في المقابل، تواجه المنطقة تحديا يتمثل في فجوة السياسات والتشريعات، إضافة إلى الحاجة لتطوير التعليم والمهارات الرقمية. فالتقنية وحدها لا تكفي، بل يجب أن تترافق مع بناء رأس مال بشري قادر على استخدامها وتطويرها. ومن هنا، يصبح الاستثمار في التعليم والتدريب أحد أهم عوامل النجاح في المرحلة القادمة.

وفي الأردن، تظهر المؤشرات أن البلاد بدأت بالفعل في الدخول إلى هذا المجال بشكل تدريجي. فقد تم تطوير استراتيجية وطنية للذكاء الاصطناعي تهدف إلى بناء بيئة داعمة وتطبيقات عملية في القطاعات الاقتصادية المختلفة، مع التركيز على الابتكار وريادة الأعمال وتحسين الخدمات الحكومية. كما يحتل الأردن مرتبة متقدمة نسبيا في الجاهزية الرقمية على مستوى المنطقة، حيث جاء ضمن الدول الخمس الأولى عربيا في مؤشرات الجاهزية للذكاء الاصطناعي.

المستقبل المتوقع في الأردن يرتبط بقدرته على الاستثمار في الكفاءات البشرية، خصوصا في مجالات البرمجة، وتحليل البيانات، والأمن السيبراني. كما يمكن أن يصبح مركزا إقليميا للخدمات الرقمية، مستفيدا من موقعه الجغرافي وموارده البشرية. إلا أن التحدي الأساسي يكمن في تسريع وتيرة التحول الرقمي وربط مخرجات التعليم بسوق العمل.

أما إذا نظرنا إلى مستقبل الحياة بشكل عام، فإن الذكاء الاصطناعي قد يغير شكل الحياة اليومية بشكل جذري خلال 10 إلى 20 سنة القادمة. سنشهد مدنا ذكية تُدار بأنظمة متكاملة تقلل الازدحام واستهلاك الطاقة، وأنظمة صحية قادرة على التنبؤ بالأمراض قبل حدوثها، وتعليما مخصصا لكل فرد بناء على قدراته. كما قد تظهر شركات تعمل بشكل شبه كامل دون تدخل بشري مباشر، وهو ما يعيد تعريف مفهوم "العمل" ذاته.

ويقدم سعادة الدكتور طلال أبوغزاله رؤية واضحة تَعتبر أن الذكاء الاصطناعي يمثل ثورة معرفية شاملة ستعيد تشكيل العالم. فقد أكد أن الذكاء الاصطناعي أصبح "أساسا في جميع المجالات الاقتصادية والتعليمية والإدارية"، مشددا على ضرورة تطوير التشريعات لضمان استخدامه بشكل أخلاقي وحماية الخصوصية. كما يرى أن التحدي الأكبر يكمن في التعليم، حيث يدعو إلى التحول نحو نموذج قائم على التعلم المستمر والإبداع والبحث العلمي، باعتبارها محركات أساسية للنمو في عصر الذكاء الاصطناعي

ويحذر الدكتور أبوغزاله ضمنيا من أن الدول التي لا تستعد لهذا التحول ستجد نفسها خارج المنافسة العالمية، في حين أن الدول التي تستثمر في المعرفة والتكنولوجيا ستقود الاقتصاد العالمي في المستقبل. هذه الرؤية تتقاطع مع تقارير دولية تؤكد أن الذكاء الاصطناعي لن يكون مجرد قطاع، بل بنية تحتية للاقتصاد الجديد.

إذا، نحن أمام مرحلة مفصلية تحمل تحولات متداخلة ومتعددة المستويات على أكثر من مستوى، فعالميا: يُعاد تشكيل الاقتصاد؛ وإقليميا: تتنافس الدول العربية على موقعها في هذا التحول؛ أما محليا: فيسعى الأردن لإيجاد مكان له في هذا المشهد المتجدد. فالمستقبل لن يكون ثابتا، بل ديناميكيا يعتمد على القدرة على التكيف، التعلم، والاستثمار في الإنسان قبل التكنولوجيا.

وفي ختام برنامجنا نأمل أن يحظى أردننا الغالي بالمكانة التي يستحقها في هذا العالم المتغير، وأن نكون عبر حلقاتنا الثلاثين قد قدمنا قيمة حقيقية، وأسهمنا في توسيع آفاقكم نحو مستقبل أنتم صُنّاعه، بأفكاركم المبتكرة وأدوات الذكاء الاصطناعي.

تحية لكم وإلى لقاء قريب في برنامج جديد...

طلال أبوغزاله
رئيس ومؤسس، طلال أبوغزاله العالمية الرقمية (TAG.GD)

talalabughazaleh.com
tag.global

في 22 نيسان من عام 1938 وُلد المفكّر العربي الدكتور طلال توفيق أبوغزاله لواحدة من كبرى العائلات الفلسطينية، أسرة ثريّة وعريقة، جذورها ضاربة في الأرض، أرض يافا العربية. لكن أبوغزاله لم يهنأ بتلك الحياة الرغيدة كثيرا، فبعد عشرة أيام من احتفائه بعيد ميلاده العاشر، غزت العصابات الصهيونية فلسطين ومنها مدينة يافا، فاحتلت الأرض وسلبت الأموال والأملاك وهجّرت (70%) من الفلسطينيين من أرضهم. كان من بين المهجّرين عائلة أبوغزاله التي حطت بها الرحال في قرية الغازية بمدينة صيدا اللبنانية، دون أن تملك من الأموال ما يُذكر، لتبدأ حينها رحلة كفاح طلال أبوغزاله.

رغم صغر سنّه، تمكّن طلال أبوغزاله من استيعاب حجم الانقلاب الذي حلّ بالعائلة، وأدرك أن الخيارات المتاحة أمامه محدودة للغاية، فبدأ مسيرته وكفاحه مستندا إلى قيم نبيلة وإرادة صلبة وطموح عالٍ يعانق عنان السماء.

كرّس أبوغزاله حياته لأمرين اثنين؛ التعلّم والعمل، فكان طالبا مجتهدا ونجيبا بشكل مكّنه من الحصول على منحة دراسية من جمعية المقاصد الإسلامية لاستكمال دراسته الثانوية، ثمّ الحصول على منحة أخرى من وكالة غوث وتشغيل اللاجئين "اونروا" للالتحاق بالجامعة الأمريكية في بيروت، والتي حصل منها على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال بمرتبة الشرف بامتياز عام 1960. ولعلّ مما يجدر الإشارة إليه أن انهماك أبوغزاله في التعلّم لم يحل دون ممارسته نشاطا سياسيا وطلابيّا مؤثرا داخل وخارج الجامعة، حتى أنه اختير في العام الأخير من حياته الجامعية كرئيس لمجلس الطلبة.

بعد التخرّج، بدأ أبوغزاله مسيرة البحث عن عمل متكئا على تحصيله العلمي والدرجات العالية التي حصل عليها في الجامعة وعدد لا بأس به من رسائل التزكية التي خطّها أساتذته في الجامعة، لينتهي به الأمر في تموز 1960 موظّفا في شركة "سابا وشركاه" بمدينة

الكويت ويبدأ مسيرته المهنية التي استمرّت (12) عاما في هذه الشركة، حيث انتهى ارتباطه بهذه الشركة عام 1972 نتيجة رفض الشركاء فيها مقترحاته لتطوير العمل

ومما تجدر الإشارة إليه، حصول الدكتور أبوغزاله على وسام الاستقلال الأردني من الدرجة الثالثة من جلالة الملك الحسين بن طلال في عام 1967، أي قبل أن يكمل الثلاثين عاما من عمره، وبعد (7) سنوات فقط من بدئه مسيرته المهنية، فكان بمثابة أرفع تكريم وتقدير لكفاحه في ذلك الوقت.

فور انتهاء علاقته بشركة "سابا وشركاه" عام 1972، ذهب الدكتور أبوغزاله لتأسيس وإطلاق مجموعة طلال أبوغزاله العالمية من دولة الكويت وفقا لمبادئ خمسة جعلت من مجموعة طلال أبوغزاله إحدى أكبر الشركات العالمية في مجالات مختلفة ومتنوّعة (مهنية، وتعليمية، وتقنية، ومعرفية).

اجتهاد ونجاح أبوغزاله ومبادراته وما يتمتع به من فكر نيّر ورؤى استشرافية وقيم انسانية نبيلة، صعدت بالدكتور طلال إلى مصاف الشخصيات الأبرز في العالم، ما أتاح له لقاء العديد من الشخصيات السياسية الرفيعة وقادة الدول العربية والدول العظمى، كما أصبح المفكّر العربي مقصدا لكلّ المؤسسات الدولية والأممية التي تتوق لإحداث تغيير ايجابي في حياة الأمم والشعوب، فتبوّأ العديد من المناصب القيادية في تلك المنظمات الدولية والأممية وترأس بعضا منها.

واستكمالا لجهوده في خدمة الأمم والشعوب، أطلق أبوغزاله العديد من المبادرات الاستثنائية في مختلف المجالات، وعلى رأسها المجالات المعرفية والتعليمية والثقافية والموسيقية، ما جعله رمزا وأنموذجا للالتزام بالمسؤولية الاجتماعية، كما ألّف العديد من الكتب ونشر آلاف المقالات.

وحصل أبوغزاله على العديد من الأوسمة والجوائز والتكريمات من مختلف المؤسسات الدولية العربية والدولية، وذلك تقديرا لجهوده التي كانت دائما تهدف للنهوض والارتقاء بالشعوب والأمم.

1. الدرجات والشهادات الأكاديمية

- الدكتوراه الفخرية في المعلوماتية، الجامعة اللبنانية، لبنان (2024)
- الدكتوراه الفخرية في العلوم الإنسانية، الجامعة الأمريكية للتكنولوجيا، لبنان (2022)
- الدكتوراه الفخرية في الآداب الإنسانية، الجامعة اللبنانية الأمريكية، لبنان (2018)
- الدكتوراه الفخرية في الإدارة والاقتصاد، جامعة جرش، المملكة الأردنية الهاشمية (2016)
- الدكتوراه الفخرية في إدارة الأعمال، جامعة مؤتة، المملكة الأردنية الهاشمية (2015)
- الدكتوراه الفخرية في العلوم الإنسانية، جامعة بيت لحم، فلسطين (2014)
- الدكتوراه الفخرية في الآداب، جامعة كانيسيوس، بافالو، الولايات المتحدة الأمريكية (1988)
- بكالوريوس في إدارة الأعمال، الجامعة الأمريكية في بيروت، لبنان (1960)
- رئيس مجلس الطلبة، الجامعة الأمريكية في بيروت، لبنان (1960).

2. مناصب رسمية

- عضو في مجلس الأعيان، المملكة الأردنية الهاشمية (2016-2019).
- عضو في مجلس الأعيان، المملكة الأردنية الهاشمية (2010-2011).

3. أوسمة

- وسام القائد العالمي للسلام العادل، المجلس العالمي للسلام، المملكة الأردنية الهاشمية (2024).
- وسام "فارس السِّلم المجتمعي"، فرسان السَّلام الدولية، المملكة الأردنية الهاشمية (2024).
- وسام "فارس الإنجاز في قطاع الملكيّة الفكريّة في الشّرق الأوسط وشمال إفريقيا"، مجلة استثمارات الإماراتية، في دورتها السادسة، الإمارات العربية المتحدة (2022).
- وسام "فارس بناء الوعي العربي" تقديرًا لدوره الاقتصادي والمجتمعي واسهاماته المتراكمة في دعم قضايا الشباب، مجلس الشباب العربي للتنمية المتكاملة، القاهرة، جمهورية مصر العربية (2022).
- وسام السياحة العربية من الدرجة الأولى، المنظمة العربية للسياحة، جدة، المملكة العربية السعودية (2021)
- وسام شرف "نجمة إيطاليا" برتبة قائد Commendatore dell' Ordine della Stella d'Italia مقدم من فخامة السيد سرجيو ماتاريلا، رئيس الجمهورية الإيطالية، (2019).
- وسام الاستحقاق المدني برتبة قائد، مقدم من جلالة الملك فيليب السادس، ملك اسبانيا، اسبانيا (2018).

- ميدالية (التّميّز في المعرفة)، لجنة التربية والثقافة النيابية اللبنانية، بيروت، لبنان (2018)
- وسام "السّلام الدّوليّ"، حفل تسليم شهادات "سفراء السّلام"، المملكة الأردنية الهاشمية (2017).
- وسام الاستقلال الأردني من الدرجة الأولى من جلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين، قصر رغدان، المملكة الأردنية الهاشمية (2016)
- وسام تعزيز العلاقات الصينية العربية من فخامة الرئيس الصيني شي جين بينغ، جمهورية الصين الشعبية (2016).
- وسام الإبداع التقني والتحول الرقمي مقدم من مجتمع المنظمات الإنسانية الإقليمية المانحة، مؤتمر الإبداع التقني الخيري، مملكة البحرين (2016).
- وسام الأمير سلمان لشباب الأعمال مقدم من جلالة الملك سلمان بن عبد العزيز، المملكة العربية السعودية (2012)
- وسام رئاسة الجمهورية اللبنانية مقدم من العماد اميل لحود، رئيس لبنان، الجمهورية اللبنانية (2001)
- وسام جوقة الشرف الفرنسي برتبة فارس ، فرنسا (1985).
- وسام الجمهورية التونسية مقدم من فخامة الرئيس الحبيب بورقيبة، رئيس الجمهورية التونسية، تونس (1985).
- وسام الاستقلال الأردني من الدرجة الثالثة من جلالة الملك الحسين بن طلال، قصر رغدان، المملكة الأردنية الهاشمية (1967).

4. رئاسات المؤسسات والهيئات والمجالس

- الرئيس الفخري للمركز الدولي للابتكار في الذكاء الاصطناعي (GCAIE)، بريطانيا (2026).
- الرئيس الفخري لمجتمع الذكاء الاصطناعي في الأردن، وفلسطين، ولبنان، منصة مواطنة الذكاء الاصطناعي (AIQOM) (2022).
- رئيس مجلس تحالف التنمية الحضرية المستدامة تحت مظلة الأمم المتحدة، تحالف التنمية الحضرية المستدامة، نيويورك (2021).
- رئيس منظمة لا فيرتيكال (افريقيا – البحر المتوسط – أوروبا)، بلجيكا (2021 - إلى الآن)
- رئيس اتحاد التحضر المستدام، الولايات المتحدة الأمريكية (2021).
- رئيس جمعية رجال وسيدات الأعمال اللبنانيين في العالم، لبنان (2020)
- رئيس مشارك لمنظمة لا فيرتيكال (افريقيا – البحر المتوسط – أوروبا)، بلجيكا (2019 - 2021).
- رئيس مجلس قادة الأعمال تحت مظلة منظمة لا فيرتيكال، بلجيكا (2019).
- الرئيس الفخري لجمعية المذيعين الأردنيين، يوم المذيع الأردني، المملكة الأردنية الهاشمية (2017)

- رئيس كلية طلال أبوغزاله الجامعية للابتكار (TAGUCI)، المملكة الأردنية الهاشمية (2017)
- رئيس المجلس الفخري لائتلاف التحضر المستدام، الولايات المتحدة الأمريكية (2015)
- الرئيس الفخري لجمعية مدققي الحسابات القانونيين الفلسطينية، فلسطين (2015 - إلى الآن).
- رئيس التحالف العربي لصناعة الخدمات، لبنان (2015)
- رئيس جمعية الأوركسترا الأردنية الوطنية، المملكة الأردنية الهاشمية (2014)
- رئيس فخري لمنتدى النقد الدرامي، حفل اشهار "منتدى النقد الدرامي"، المملكة الأردنية الهاشمية (2013).
- رئيس كلية طلال أبوغزاله الجامعية للأعمال (TAG-UCB)، مملكة البحرين (2012).
- رئيس جامعة طلال أبوغزاله الدولية (TAGI-UNI)، لبنان (2012).
- رئيس مركز البحث والعمل الاستراتيجي، سويسرا (2012).
- رئيس شبكة مراكز الدراسات الإستراتيجية في العالم، الاجتماع التأسيسي لمنتدى التحديات الدولية، نيويورك (2012).
- رئيس شبكة التكنولوجيا الرقمية من أجل التحضّر المستدام، نيويورك (2011).
- رئيس مبادرة كلنا لفلسطين، فرنسا (2011 - إلى الآن).
- رئيس منتدى تطوير السياسات الاقتصادية، المملكة الأردنية الهاشمية (2011 - الى الان).
- رئيس المنظمة العربية لشبكات البحث والتعليم (ASREN)، ألمانيا (2010 - إلى الآن).
- رئيس التحالف العالمي لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والتنمية التابع للأمم المتحدة لإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية (2009) (UNDESA-GAID).
- رئيس ائتلاف الأمم المتحدة لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والتنمية (UNGAID)، الولايات المتحدة الأمريكية (2010-2009).
- رئيس مجلس مجتمع المعرفة الأفروآسيوي، جمهورية مصر العربية (2009)
- رئيس المائدة المستديرة حول دور الإبداعات التقنية في سبيل معالجة الغداء، القمة الاقتصادية العالمية في نيويورك، المنتدى الأممي الأول للقطاع الخاص حول أهداف التنمية الألفية (2008).
- رئيس مشارك في مجلس الائتلاف العالمي لتقنية المعلومات والاتصالات والتنمية، كوالالمبور (2008).
- رئيس معهد العالم العربي للإنترنت، الولايات المتحدة الأمريكية (2008).
- رئيس مشارك في اجتماعات هيئة من المستشارين لتشجيع المبادرات بين الحكومات وقطاع الأعمال والمجتمع المدني، هانوفر، ألمانيا (2007)..

- رئيس المنظمة العربية لضمان الجودة في التعليم (AROQA)، بلجيكا (2007 - إلى الآن).
- رئيس مشارك للجنة التوجيهية للائتلاف، مؤتمر الائتلاف العالمي لتقنية المعلومات والاتصالات والتنمية (2006).
- نائب رئيس الميثاق العالمي للأمم المتحدة بالاشتراك مع كوفي عنان وبان كي مون (UNGC)، الولايات المتحدة الأمريكية (2006-2016).
- رئيس مجلس الإدارة المشارك للميثاق العالمي للأمم المتحدة (UNGC)، الولايات المتحدة الأمريكية (2006-2008).
- رئيس كلية طلال أبوغزاله للدراسات العليا في إدارة الأعمال (TAG-SB)، المملكة الأردنية الهاشمية (2006-2017).
- رئيس مشارك فريق عمل الأمم المتحدة المعني بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات (UN ICT Task Force)، الولايات المتحدة الأمريكية (2006-2010).
- رئيس جهاز صنع القرار لمجموعة إيفيان، سويسرا (2006-2009).
- رئيس مجموعة إيفيان المنطقة العربية، سويسرا (2006-2009).
- رئيس مبادرة الأعمال لدعم المجتمع المعلوماتي، غرفة التجارة الدولية، فرنسا (2006-2008).
- رئيس الائتلاف اللبناني لتقنية المعلومات والاتصالات، الاجتماع التأسيسي للائتلاف اللبناني لتقنية المعلومات والاتصالات، بيروت، لبنان (2005).
- رئيس المنتدى العربي لحسن إدارة الإنترنت، اجتماع الشبكة الإقليمية العربية لتقنية المعلومات والاتصالات، أبوظبي الإمارات العربية المتحدة (2005).
- الرئيس الفخري لمجلس أمناء قمة البوسفور، تركيا.
- رئيس مجلس أمناء توجهات أوروبا، فرنسا (2005-2007).
- رئيس اللجنة الاستشارية لحوكمة الإنترنت فريق الأمم المتحدة لتقنية المعلومات والاتصالات (UN ICT TF)، الولايات المتحدة الأمريكية (2003-2004).
- رئيس فريق عمل غرفة التجارة الدولية لحوكمة الإنترنت (ICC TF)، فرنسا (2003-2004).
- رئيس هيئة التجارة الإلكترونية وتقنيات المعلومات والاتصالات، غرفة التجارة الدولية، فرنسا (2001-2008).
- رئيس الشبكة العربية الإقليمية لفريق الأمم المتحدة لتقنية المعلومات والاتصالات، الولايات المتحدة الأمريكية (2001-2004).
- رئيس مجموعة عمل الطاقة البشرية وبناء القدرات التابعة لفريق الأمم المتحدة لتقنية المعلومات والاتصالات، الولايات المتحدة الأمريكية (2001-2002).

- رئيس مجلس إدارة فريق خبراء أسماء المواقع العربية، المملكة الأردنية الهاشمية (2001).
- رئيس لجنة الخبراء المكلفة من أمين عام الأمم المتحدة لصياغة معايير المحاسبة الدولية للمساءلة البيئية، الولايات المتحدة الأمريكية (1999).
- رئيس لجنة خبراء معايير المؤهلات المهنية التابعة للأمم المتحدة، سويسرا (1995-1998).
- رئيس مجلس الشرق الأوسط، مركز الدراسات الاستراتيجية الدولية، الولايات المتحدة الأمريكية (1995-1997).
- رئيس مؤتمر الأمم المتحدة حول تطوير تعليم المحاسبة، الولايات المتحدة الأمريكية (1995).
- رئيس مجموعة الخبراء العاملة الحكومية لمعايير المحاسبة والإبلاغ الدولية لدى الأمم المتحدة (UNISAR)، الولايات المتحدة الأمريكية (1995-1996).
- رئيس لجنة شؤون البلدان الصناعية والنامية حديثاً، لجنة معايير المحاسبة الدولية، المملكة المتحدة (1989-1995).
- رئيس لجنة شؤون الدول الصناعية والنامية الحديثة، لجنة معايير المحاسبة الدولية، المملكة المتحدة (1989-1992).

1.4 - رئاسات المجامع:

- رئيس المجمع العربي للوساطة والتحكيم في الملكية الفكرية، المملكة الأردنية الهاشمية (2003 - إلى الآن).
- رئيس جمعية خبراء التراخيص- الدول العربية، المملكة الأردنية الهاشمية (1998 - إلى الآن).
- رئيس المجمع العربي للإدارة والمعرفة (AKMS)، الولايات المتحدة الأمريكية (1989 - إلى الآن).
- رئيس المجمع العربي للملكية الفكرية، (بصفة استشارية للمنظمة العالمية للملكية الفكرية)، ألمانيا (1987 - إلى الآن).
- رئيس المجمع الدولي العربي للمحاسبين القانونيين، (بصفة استشارية لدى المجلس الاقتصادي والاجتماعي التابع للأمم المتحدة)، المملكة المتحدة (1985 - إلى الآن).

5. عضويات مجالس الإدارة

- عضو المجلس الاستشاري العربي، البرلمان العربي، المملكة الأردنية الهاشمية (2022).
- عضو المجلس الاستشاري العربي، البرلمان العربي، المملكة الأردنية الهاشمية (2022).
- العضوية المهنية في الكونجرس الدولي للمسؤولية المجتمعية، الكونجرس الدولي، جامعة عمّان العربية، المملكة الأردنية الهاشمية (2022)

- عضو مجلس أمناء المنظمات المانحة، المنتدى الإنساني الدولي للصناديق الإنسانية، قطر (2022).
- عضو اتحاد خبراء الضرائب العرب، جمهورية مصر العربية (٢٠٢٢ - إلى الآن).
- عضو مجلس أمناء الجامعة الأمريكية للتكنولوجيا، لبنان (٢٠٢٢ - إلى الآن).
- عضو المجلس الاستشاري العربي، البرلمان العربي (٢٠٢٢).
- عضو اللجنة الاستشارية، مركز اليونسكو الإقليمي للجودة والتميز في التعليم، المملكة العربية السعودية (٢٠٢١).
- العضوية الفخرية، مؤسسة إعمار مؤاب (2018).
- عضو المجلس الاستشاري لمؤشر تنافسية المواهب العالمي (جي.تي.سي.آي)، فرنسا (2017).
- عضو المجلس ذو المستوى العالي لبرنامج الأمم المتحدة لصندوق الاستثمار في المجتمع (UNSIF-HLAB)، سويسرا (2017).
- عضوية فخرية من جمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية، الكويت (2017).
- سفيرا خاصا للسياحة، الأمم المتحدة للسياحة UNWTO، اسبانيا (2017).
- عضو اللجنة التأسيسية للمجلس الإسلامي للمؤسسات المانحة، قطر (2016).
- عضو المجلس الاستشاري لمؤشر تنافسية المواهب العالمي (جي.تي.سي.آي)، فرنسا (2014).
- عضو المجلس الاستشاري لجامعة حمدان بن محمد الإلكترونية، الإمارات العربية المتحدة (2014).
- لجنة بريتون وودز العالمية، الولايات المتحدة الأمريكية (2014).
- سفير دولي للمسؤولية الاجتماعية من الشبكة الإقليمية للمسؤولية الاجتماعية، مملكة البحرين (2014).
- عضو لجنة الخبراء، منظمة التجارة العالمية، المؤتمر العالمي للملكية الفكرية، بنغالور، الهند (2013).
- عضو اللجنة الملكية للنزاهة، المملكة الأردنية الهاشمية (2013 - إلى الآن).
- عضو مجلس العلاقات العربية مع أمريكا اللاتينية ودول الكاريبي برئاسة فخامة الدكتور ليونيل فيرنانديز، الرئيس السابق لجمهورية الدومينيكان، الإمارات العربية المتحدة (2013).
- عضو فريق الخبراء في منظمة التجارة العالمية لرسم مستقبل التجارة العالمية، سويسرا (2012).
- عضو مهرجان المفكرين، الإمارات العربية المتحدة (2011 - إلى الآن).
- عضو المجلس الاستشاري الدولي لجامعة البحرين، مملكة البحرين (2010-2011).
- عضو اللجنة الاستشارية الدولية، المدينة الإلكترونية للملك حمد بن عيسى آل خليفة، مملكة البحرين (2009).

- عضو مجلس إدارة منظمة تضامن الشعوب الأفروآسيوية، جمهورية مصر العربية (2008).
- عضو المجلس التنفيذي، غرفة التجارة الدولية، فرنسا (2006-2009).
- عضو مجلس أمناء المنظمة العربية لمكافحة الفساد، لبنان (2007 - إلى الآن).
- عضو مجلس غرفة التجارة الدولية، فرنسا (2007).
- عضو المجلس الاستشاري في مجموعة إفيان، سويسرا (2005-2009).
- عضو مجلس إدارة مؤسسة الملك حسين، الولايات المتحدة الأمريكية (2005 - إلى الآن).
- عضو المجلس الاستشاري الدولي، التحالف العالمي، الولايات المتحدة الأمريكية (2005).
- عضو المجلس الاستشاري، وورلد لينكس المنطقة العربية، الولايات المتحدة الأمريكية (2004-2005).
- عضو مجلس إدارة وورلد لينكس الدولية، الولايات المتحدة الأمريكية (2003-2004).
- عضو لجنة القطاع الاستشارية التابعة للاتحاد الدولي للمحاسبين (IFAC)، الولايات المتحدة الأمريكية (2003-2006).
- عضو مجلس أمناء مركز الملك حسين للسرطان (KHCC)، المملكة الأردنية الهاشمية (2003-2006).
- عضو مجلس أمناء المعهد الوطني للموسيقي (NMC)، المملكة الأردنية الهاشمية (2003-2005).
- عضو المجلس الاستشاري، بوابة التنمية لمجتمع المعرفة، البنك الدولي، الولايات المتحدة الأمريكية (2002-2005).
- عضو المكتب الاستشاري للأعمال التابع للمنظمة العالمية للملكية الفكرية (WIPO)، سويسرا (1999-2000).
- عضو المجلس الاستشاري لمركز الشرق الأوسط لمركز الدراسات الاستراتيجية والدولية (CSIS)، الولايات المتحدة الأمريكية (1995-1997).
- عضو مجلس إدارة الاتحاد الدولي للمحاسبين (IFAC)، الولايات المتحدة الأمريكية (1992).
- عضو مجلس إدارة لجنة معايير المحاسبة الدولية (IASC)، المملكة المتحدة (1988-1990).
- عضو منتدى الفكر العربي، المملكة الأردنية الهاشمية (1988 - حتى الآن).
- عضو مجلس إدارة لجنة ممارسات التدقيق الدولية التابعة (IAPC) للاتحاد الدولي للمحاسبين (IFAC)، الولايات المتحدة الأمريكية (1987-1990).
- مجلس المحافظين مركز كيك للدراسات الاستراتيجية الدولية، الولايات المتحدة الأمريكية (1985-1988).
- مجلس أمناء الجامعة الأمريكية في بيروت، لبنان (1980-1982).

6. مبادرات المسؤولية الاجتماعية

1.6 - في التعليم وبناء القدرات:

- مركز طلال أبوغزاله كونفوشيوس (TAG-Confucius)، المملكة الأردنية الهاشمية (2008).
- مؤهل طلال أبوغزاله كامبردج لتقنية المعلومات، المملكة الأردنية الهاشمية (2001).
- شركة TAGTech لتصميم وإنتاج أجهزة اللابتوب والتابلت الرقمية والهواتف الذكية.
- مجتمع طلال أبوغزاله للمعرفة ويهدف إلى تمكين الشباب العربي ضمن مسؤولية المجموعة الاجتماعية.
- جائزة طلال أبوغزاله للمعرفة تقدم منحاً دراسية لأبناء فلسطين المتفوقين للدراسة في كلية طلال أبوغزاله للدراسات العليا.
- منحة أبوغزاله للحصول على مؤهل محاسب مهني عربي معتمد للمحاسبين من أبناء الضفة الغربية وغزة.
- منحة لأوائل خريجي المحاسبة في الجامعات العربية للطالب الأول للحصول على شهادة محاسب عربي مهني معتمد.
- إطلاق جائزة «عادل السعدي للتفوق» للطالب الأول في المجمع العربي للمحاسبين القانونيين.
- موسوعة طلال أبوغزاله العربية (TAGEPEDIA).
- مركز طلال أبوغزاله للبحوث في الأعمال في جامعة كانيسيوس.

2.6 - في الصحافة والإعلام:

- منصة طلال أبوغزاله للإعلام المعرفي | www.tag-news.com
- وكالة أنباء طلال أبوغزاله للملكية الفكرية | www.agip-news.com
- وكالة أنباء طلال أبوغزاله لتكنولوجيا المعلومات | www.tagitnews.com
- وكالة أنباء طلال أبوغزاله للتعليم | www.tageducanews.com
- طلال أبوغزاله للإنتاج والبث الإذاعي والتلفزيوني للأعمال الثقافية | www.tagbc.fm

3.6 - في خدمة المجتمع:

- إطلاق سوق القدس الإلكتروني لدعم المقدسيين، بوابة إلكترونية وسوقاً تجارياً حياً بين فلسطين والعالم.
- تأسيس السوق الفلسطيني التبادلي، بوابة إلكترونية لتسهيل مهام رجال الأعمال الفلسطينيين مع الخارج.

- إنشاء الجمعية الأردنية للشركات العائلية، لنشر الوعي وتطوير معايير الحوكمة.
- التعاون مع مركز قطر لدعم المجتمع المدني والشبكة الإقليمية للمسؤولية الاجتماعية.
- حزمة من الخدمات المهنية لتعزيز أداء ودور وكالة الأنباء الأردنية «بترا».
- ملتقى طلال أبوغزاله «ساحة للحوار وتبادل المعرفة».
- مركز الحوكمة، للتوعية وممارسة الدور الاجتماعي لخدمة المجتمع.
- مركز طلال أبوغزاله كامبردج لمهارات تقنية المعلومات، للمساهمة في بناء مجتمع المعرفة.
- مبادرة مركز طلال أبوغزاله لإعادة تهيئة الحواسيب، وتوزيعها على الجمعيات الخيرية والمدارس.
- مركز للتدريب الإلكتروني في مخيم غزة لإكساب الشباب المهارات المعرفية الإلكترونية.
- الشراكة في أعمال جائزة «الأمير سلمان بن عبد العزيز لدعم شباب الأعمال».

7. رعايات موسيقية

- راعي الحفل، أوركسترا بيت لحم، فلسطين (2021).
- راعي الحفل، قصر غارنييه، فرنسا (2016).
- راعي الحفلات الموسيقية لجمعيّة الأوركسترا الوطنيّة، المملكة الأردنية الهاشميّة (2014 - الآن).
- راعي مؤتمر الحداثة الثانية: التعاون الفني بين فيروز وزياد الرحباني، برنامج أنيس مقدسي للآداب، الجامعة الأمريكية في بيروت، لبنان (2006).
- راعي السيمفونيات العربية لوليد غلمية (2006).
- راعي الحفلة الموسيقية الخاصة لرمزي يسى وغادة غانم، المملكة المتحدة (أغسطس 2004).
- راعي جمعية إشعاع الأوبرا الوطنية، فرنسا (2004 - إلى الآن).
- رئيس مجلس أمناء، المعهد الموسيقي الوطني، المملكة الأردنية الهاشمية (2003 - 2005).
- راعي الأوركسترا السيمفونية الوطنية اللبنانية، لبنان (2003 - إلى الآن).
- راعي أوبرا باريس، فرنسا (2001).
- راعي الحفلة الموسيقية الخاصة لأوركسترا موتسارت سالزبورج، النمسا (2000).
- راعي الجمعية العمومية الثامنة والعشرين للمجلس الدولي للموسيقي، المملكة الأردنية الهاشمية (1999).
- الحفلة الموسيقية بمناسبة اليوبيل الذهبي لطلال أبوغزاله العالمية، المملكة المتحدة (1997).
- راعي الحفلة الموسيقية الخاصة لرمزي يسى، الولايات المتحدة الأمريكية (1994).
- راعي مهرجان سالزبورج الموسيقي، النمسا (1976).

8. المطبوعات (إشراف ورعاية ودعم)

1.8 - كتب من تأليف سعادة الرئيس:

- البرمجة التفاعلية المسماة "الذكاء الاصطناعي"، (2023).
- شر البلية ما يضحك، (2023).
- لأنني أحب الحقيقة، (2022).
- العالم إلى أين؟ (2021).
- المستقبل الرقمي الحتمي، (2020).
- الأزمة الاقتصادية العالمية 2020 والحرب العالمية الثالثة، (2019).
- العالم المعرفي المتوقد، (2018).
- كتيب حق العودة، (2017).
- البطانية تصبح جاكيت، (2015).
- قصة قصيرة: الصدى اللعين، (1958).

2.8 - كتب عن سعادة الرئيس:

- الحقيقة بكم دقيقة، سلامة محاسنة، (2024).
- طلال أبوغزاله: رائد أعمال عالمي في خدمة الإنسانية عبر الأمم المتحدة، سربولند خان، (2024).
- طلال أبوغزاله: عامل المعرفة العالمي في خدمة المنظمات الدولية"، آمال الضامن (2024).
- عامل المعرفة العالمي، رامز قنيبي، (2022).
- طلال أبوغزاله في هذا العالم المتغير، محمد شريف الجيوسي، (2024).
- شموع أضاءت فضاء الخليج، د. علي محمد النابودة وناهد بنت أنور التادفي، (2021).
- رجل من المستقبل، جواد العناني، (2019).
- قراءة عن طلال أبوغزاله، ليلى الرفاعي، (2019).
- هل فاتك القطار، مناف بعاج، (2019).
- رجل تسكنه المعرفة، كريم بقرادوني، (2018).
- طلال ابن أديبة، أريج يونس، (2017).
- من المعاناة إلى العالمية، جعفر العقيلي، (2017).
- الصعود إلى القمة، ماهر مقلد، (2016).
- سر المجد .. رجل من بلدي، ليلى الرفاعي، (2014).

3.8 - معاجم:

- معجم طلال أبوغزاله لتقنيات المعلومات والاتصالات -الإصدار الثاني (2013).
- معجم طلال أبوغزاله للملكية الفكرية -الإصدار الثاني (2013).
- معجم طلال أبوغزاله لبراءات الاختراع (2012).
- معجم طلال أبوغزاله القانوني (2012).
- معجم طلال أبوغزاله للمتلازمات اللفظية (2012).
- معجم طلال أبوغزاله لتقنيات المعلومات والاتصالات - الإصدار الأول (2008).
- معجم طلال أبوغزاله للمحاسبة والأعمال (2001).
- معجم طلال أبوغزاله للملكية الفكرية -الإصدار الأول (2000).
- معجم طلال أبوغزاله المحاسبي (إنجليزي-عربي) - الإصدار الأول (1978).

4.8 - الإصدارات المهنية:

- تقرير حول برنامج إصلاح المنظمة التجارة العالمية، سويسرا (2013).
- تقرير منظمة التجارة العالمية "على مفترق طرق" (2012).
- كتاب مؤهل محاسب إداري عربي معتمد (2012).
- دليل استخدام معايير التدقيق الدولية على المنشآت الصغيرة ومتوسطة الحجم (2012).
- الدليل المبسط (دليل جيب) للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (2012).
- دليل رقابة الجودة في المؤسسات الصغيرة ومتوسطة الحجم (2012).
- القانون التجاري الإسلامي (2010).
- الأعمال المصرفية الإسلامية والتكافل (2010).
- أسواق رأس المال الإسلامية وأدواتها (2010).
- المحاسبة لمؤسسات النقد الدولية (2010).
- قادة المستقبل، مجلة صادرة عن كلية طلال أبوغزاله للدراسات العليا في إدارة الأعمال (2010).
- المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية للمنشآت الصغيرة و متوسطة الحجم (2009).
- دليل منظمة خبراء التراخيص الدولية لأفضل ممارسات التراخيص (2007).
- دليل مكافحة غسيل الأموال (2006).
- دليل حوكمة الشركات (2006).
- كتاب ودليل المعايير لإعداد التقارير المالية (2006-2008-2011).
- النسخة العربية الرسمية لدليل المنظمة العالمية للملكية الفكرية «وايبو»: "السياسة والقانون والاستخدام" (2005).

- الترجمة العربية الرسمية للمعايير المحاسبية الدولية في القطاع العام (2005).
- الترجمة العربية الرسمية للمعايير الدولية لممارسة أعمال التدقيق وقواعد أخلاقيات المهنة (2005).
- الترجمة العربية الرسمية لدليل الفترة الزمنية القانونية لاحتفاظ التاجر بدفاتره ومدقق الحسابات بأوراق عمله (2004).
- الترجمة العربية الرسمية للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (2003-2013).
- دليل المعايير الدولية للمراجعة، والضمان، والسلوك الأخلاقي (2001-2013).
- "معايير المحاسبة الدولية في القطاع العام" (الطبعة الأولى 2001، الطبعة الثانية 2005، الطبعة الثالثة 2006، الطبعة الرابعة 2007، الطبعة الخامسة 2008، الطبعة السادسة 2009، الطبعة السابعة 2010، الطبعة الثامنة 2012، الطبعة التاسعة 2013).
- الترجمة العربية الرسمية لمعايير المراجعة الدولية ومدونة السلوك المهني (2001).
- الترجمة الإنجليزية "قوانين الملكية الفكرية في البلاد العربية" (2000).
- الترجمة العربية الرسمية للمعايير المحاسبية الدولية (الطبعة الأولى 1999 الثانية 2000 الثالثة 2001).
- الترجمة العربية الرسمية "دليل دوائر الأعمال إلى النظام التجاري العالمي" (1999).
- النسختان العربية والإنجليزية لكتاب المحاسبة وإعداد التقارير المالية لغايات التكاليف والالتزامات المالية (المحاسبة البيئية) (1999).
- قوانين العلامات التجارية في البلدان العربية أدلة البلدان (1998).
- النسخة العربية للمعايير الدولية للمراجعة (الطبعة الأولى 1998 - الثانية 2001 - الثالثة 2002).
- النسخة العربية لدليل دوائر الأعمال إلى النظام التجاري العالمي (الطبعة الأولى 1998 - الثانية 2000).
- المحاسبة كأداة لاتخاذ القرارات في مجال السياحة (1983).

9. جوائز ودروع فخرية

- جائزة الشرف للإنجاز المتميز في مجال المسؤولية المجتمعية، الكونجرس الدولي للمسؤولية المجتمعية، سلطنة عمّان (2024).
- جائزة التّميّز الدولي للمسؤوليّة الاجتماعيّة، الشبكة الإقليمية للمسؤولية الاجتماعية، البحرين (2024).
- جائزة التميز الأخلاقي لقيادة الأعمال، جمعية رجال الأعمال الأردنيين (2024).

- درع العطاء من الدرجة الأولى، مجلس التخطيط الوطني، ليبيا (2022).
- درع الكيان المؤسّسي الأكثر إلهامًا للشّركات العالمية في دروب الإبداع، مجلة استثمارات الإماراتية، الإمارات العربية المتحدة (2022).
- الجائزة الدولية لصناع التنمية والسلام العادل، المؤتمر الدولي لصناع التنمية والسلام، الإمارات العربية المتحدة (2022).
- جائزة مناصر لمبادئ الاتفاق العالمي للأمم المتحدة، الشبكة الوطنية للاتفاق العالمي للأمم المتحدة، المملكة المغربية (2022).
- جائزة التميز في مجال خدمة المجتمع، ضمن فعاليات الكونجرس الدولي الثالث للمسؤولية المجتمعية، المملكة الأردنية الهاشمية (2022).
- الجائزة الدولية لصناع التنمية والسلام، الاتحاد العربي للتنمية والتكامل الاقتصادي، الإمارات العربية المتحدة (2022).
- جائزة الشخصية العربية الرفيعة الأكثر استشرافًا لمستقبل التنمية العالمية، الإمارات العربية المتحدة (2022).
- جائزة الريادة في تطوير قطاع الملكية الفكرية عالميًا، الإمارات العربية المتحدة (2022).
- جائزة طلال أبوغزاله السنوية للابتكار، نقابة تكنولوجيا التربية، تقديرا لدوره وجهوده في دعم الشباب والتعليم في المنطقة العربية، لبنان (2022).
- الجائزة العالمية للقيادة الملهمة (TLGSEF) الاتحاد العالمي لتطوير الابتكار والتعليم (2021)
- جائزة الشّخصيّة القياديّة الدّوليّة المميّزة في مجال الكفاءة المهنية للمنح، مؤتمر الجهات المَانِحة الخامس (2021).
- جائزة الشخصية العلمية الأبرز في عام 2020، مقدم من مركز تنمية الموارد البشرية، الإمارات العربية المتحدة (2021).
- جائزة الأوسكار التعليمي كأبرز شخصية علمية عربية، دبي (2020).
- درع فخامة رئيس جمهورية مقدونيا جورجي إيفانوف ، إلقاء محاضرة بعنوان "التدريب الدولي للقادة الشباب"، جمهورية مقدونيا (2019).
- الجائزة الدولية في مجال أخلاقيات الأعمال، الشبكة الأوروبية لأخلاقيات الأعمال، المغرب 2019.
- جائزة المسؤولية المجتمعية، دار الشرق القطرية، قطر (2019)
- جائزة الرئيس المرموقة، حفل توزيع الجوائز الافتتاحية لاتحاد التحضر المستدام (CSU) (2019).

- جائزة التميز الدولية في الشراكة المجتمعية، الشبكة الإقليمية للمسؤولية المجتمعية، الرابطة الدولية لتنمية المجتمع، المملكة الأردنية الهاشمية (2019).
- جائزة جوردان بيزنس الفخرية من مجلة "Jordan Business"، المملكة الأردنية الهاشمية (2019).
- جائزة التميز "أفضل رئيس لمعاهد كونفشيوس في العالم"، المقر الرئيس لمعاهد كونفوشيوس، هانبان الصينية (2018).
- جائزة شخصية العام للمنح الذكية، مؤتمر المؤسسات المانحة الثاني، مملكة البحرين (2017).
- جائزة سمو الشيخ عيسى بن علي آل خليفة للعمل التطوعي ممثلا عن الأردن، جمعية الكلمة الطيبة، مملكة البحرين، بالتعاون مع الاتحاد العربي للتطوع، وبرعاية جامعة الدول العربية، القاهرة، مصر (2017).
- الجائزة الذهبية للاستحقاق الدولي للتنمية المستدامة للعام 2016، واللقب الدولي «مفوض أممي للتبشير بأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة 2030، سلطنة عُمان (2016).
- جائزة الخريج المميز لعام 2016 مقدم من الجامعة الأميركية في بيروت، لبنان (2016).
- جائزة فخرية للشراكة القوية مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، المملكة الأردنية الهاشمية (2016).
- جائزة الأمين العام للأمم المتحدة (UN 21 Award) للأداء والقيادة المتميزة، نيويورك، الولايات المتحدة الأمريكية (2015).
- الجائزة الإستراتيجية، جوائز التميز العربي، أكاديمية جوائز التميز العربية، دبي، الإمارات (2014).
- جائزة طلال أبوغزاله للمسؤولية الاجتماعية والتي أطلقتها الشبكة الإقليمية للمسؤولية الاجتماعية تقديرا لدوره وجهوده في المبادرات المجتمعية، مملكة البحرين (2014).
- درع تقدير، مقدم من سيادة الرئيس عبدالرحمن سوار الذهب، السودان (2014).
- جائزة القائد الملهم مقدم من جوائز آسيا في قيادة التعليم، الإمارات العربية المتحدة (2013).
- جائزة قائد الرؤية في قيادة التعليم، حفل جوائز القيادة التعليمية الآسيوية، دبي، الإمارات (2013).
- الجائزة العربية للإبداع الإعلامي مقدم من سمو الشيخ جابر المبارك الحمد الصباح رئيس الوزراء، الكويت (2012).
- رجل الإنجاز لعام 2012 مقدم من مؤسسة فلسطين الدولية، المملكة الأردنية الهاشمية (2012).
- جائزة التميز، مقدمة من جامعة كانيسيوس - نيويورك، الولايات المتحدة الأمريكية (2011).

- جائزة «الشخصية المعلوماتية العربية للعام 2010» مقدم من اتحاد جمعيات المعلوماتية العربية، مملكة البحرين (2010).
- جائزة فخرية إقرارًا بالإنجازات المميزة في مجال الأعمال الدولية والاجتماعية، جامعة الروح القدس-الكسليك، لبنان (2010).
- جائزة تقديرية، مقدمة من الاتحاد العربي لحماية حقوق الملكية الفكرية، المملكة الأردنية الهاشمية (2009).
- الجائزة الدولية للإبداع في إنجازات الحياة المهنية، الإمارات العربية المتحدة (2008).
- شهادة أكاديمية قاعة مشاهير الملكية الفكرية، الولايات المتحدة الأمريكية (2007).
- جائزة قناة تلفزيون الجزيرة للإنجاز "مدى الحياة" قناة تلفزيون الجزيرة، شبكة الجزيرة، قطر (2004).
- جائزة ميركوري الذهبية العالمية من صاحب السمو الملكي الأمير خليفة بن سلمان آل خليفة، مملكة البحرين (1978).

10. شهادات تقدير

- شهادة (المواطن الفخري)، المجلس البلدي، بلدة الغازية، لبنان (2022).
- شهادة تقدير، مقدمة من المركز العربي الأوروبي لحقوق الانسان والقانون الدولي بالتعاون مع الاتحاد العربي للتنمية والتكامل الاقتصادي، الإمارات العربية المتحدة (2022).
- شهادة أفضل القادة الاجتماعيين خلال العام، المجلس النرويجي للتسامح، المركز العربي الأوروبي لحقوق الإنسان والقانون الدولي، دبي، الإمارات العربية المتحدة (2021).
- الشهادة الدولية للقيادة والمسؤولية والابتكار "القائد العالمي للمعرفة"، المؤتمر الدولي لقادة المجتمع، دبي، الإمارات العربية المتحدة (2021).
- جائزة الأوسكار التعليمي عن فئة الشخصية العلمية الأبرز (HDTC AWARD)، مجموعة تنمية الموارد البشرية، دبي، الإمارات العربية المتحدة (2020) (HDTC).
- شهادة تقدير، مقدمة من مركز البحوث والترجمة في جامعة الأمير السلطان، المملكة العربية السعودية (2017).
- شهادة تقدير، أبرز مائة شخصية محاسبية في العالم -مقدم من مجلة «المحاسبة الدولية البريطانية»، المملكة المتحدة (2014).
- شهادة تقدير، أبرز 500 شخصية في العالم، مقدمة من مجلة اريبيان بزنس، الإمارات العربية المتحدة (2012).

- شهادة تقدير، مقدمة من منتدى رجال الأعمال الفلسطيني، المملكة الأردنية الهاشمية (2011).
- شهادة تقدير، مقدمة من جمعية التبادل الثقافي البحريني الأمريكي، مملكة البحرين (2010).
- شهادة تقدير، مقدمة من إدارة التربية والتعليم، المملكة العربية السعودية (2010).
- شهادة تقدير، مقدمة من مُلتقى الاعلاميين الشباب، المملكة الأردنية الهاشمية (2010).
- شهادة تقدير، مقدمة من الجامعة الإسلامية، فلسطين (2005).
- جائزة القيادة العالمية، المملكة المتحدة (1997).
- شهادة تقدير، مقدمة من لجنة مجلس معايير المحاسبة الدولية، المملكة المتحدة (1990-1988).

11. التكريمات والألقاب

- تكريم وزارة التربية والتعليم اللبنانية، بتسمية مدرسة الغازية الرسمية باسم سعادة الدكتور طلال أبوغزاله (2023).
- تكريم المؤتمر الخامس للجهات المانحة، الشبكة الإقليمية للمسؤولية المجتمعية، بمنح سعادة الدكتور طلال أبوغزاله لقب "السّفير الدّوليّ للمسؤوليّة المجتمعيّة"، مملكة البحرين (2021).
- تكريم منظمة الأمم المتحدة للسياحة العالمية، بمنح سعادة الدكتور طلال لقب "سفير السياحة المستدامة من أجل التنمية" (2017).
- تكريم اتحاد رجال الأعمال الفلسطيني التركي في إسطنبول، حفل الاتحاد "رجل بهمّة يساوي أمّة"، إسطنبول، بمنح سعادة الدكتور طلال لقب "أفضل شخصية في أيقونة الإبداع الاقتصادي" (2015).
- تكريم المركز العربي الأوروبي لحقوق الإنسان والقانون الدولي، بمنح سعادة الدكتور طلال لقب "القائد العالمي للمعرفة وأبي المعرفة"، الإمارات العربية المتحدة (2012).
- تكريم احتفال متحف الميدان في شيكاغو، بمنح سعادة الدكتور طلال أبوغزاله لقب "أول خبير من خارج الدول الثماني الكبرى ينضم إلى الشخصيات الأكثر بروزًا في مجال الملكية الفكرية في العالم" (2007).

12. شركات طلال أبوغزاله العالمية الرقمية

1. **طلال أبوغزاله العالمية الرقمية (TAG.GD)** — **tag.global**
   خدمات عالمية مهنية وتعليمية، وبناء القدرات والملكية الفكرية

2. **طلال أبوغزاله وشركاه الدولية (TAG-Audit)** — **tagi.com**
   خدمات التدقيق والمحاسبة

3. **أبوغزاله للملكية الفكرية (AGIP)** — **agip.com**
   خدمات تسجيل العلامات وحماية حقوق الملكية الفكرية

4. **طلال أبوغزاله لبراءات الاختراع (TAG-Patents)** — **agip.com**
   خدمات تسجيل براءات الاختراع

5. **طلال أبوغزاله وشركاه الدولية لأسماء النطاق (TAG-Domains)** — **tagidomains.com**
   خدمات معتمدة لتسجيل أسماء النطاق

6. **طلال أبوغزاله وشركاه للاستشارات (TAG-Consult)** — **tag.global**
   خدمات استشارات إدارية واقتصادية ومالية

7. **أبوغزاله للتقييم والاستشارات المالية (TAG-Valuation)** — **tag.global**
   خدمات تقييم الأصول

8. **طلال أبوغزاله للمشاريع (TAG-Projects)** — **tag.global**
   خدمات إدارة المشاريع الريادية والمبتكرة، ومنح الاعتمادات اللازمة في بناء القدرات

9. **طلال أبوغزاله العالمية للتحول الرقمي (TAG-DT)** — **tagdigittrans.global**
   خدمات شاملة في مجالات التحول الرقمي

10. **طلال أبوغزاله لتقنيات المعلومات الدولية (TAG-ITI)** — **tagdigittrans.global**
    خدمات الاستشارات والتطوير في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

11. **طلال أبوغزاله للحلول الإلكترونية (TAG E-Solutions)** — **tagdigittrans.global**
    خدمات الحلول الإلكترونية وتحليل الأنظمة والبرمجة

12. **طلال أبوغزاله للسحابة الإلكترونية (TAG-Cloud)** — **tag.global**
خدمات استشارية في مجال الحوسبة السحابية

13. **مركز طلال أبوغزاله لإعادة تهيئة الحواسيب (TAG-CRC)** — **tag.global**
خدمات إعادة تأهيل وتطوير أجهزة الحاسوب

14. **طلال أبوغزاله للتقنية (TAGTech)** — **tagtech.global**
أجهزة لابتوب وتابلت رقمية وهواتف ذكية

15. **طلال أبوغزاله العالمية للتدريب الرقمي (TAG Digital Training)** — **tagdigitaltraining.com**
خدمات تنظيم وعقد دورات وورش عمل وندوات تدريبية رقمية ووجاهية (تعاقدية)

16. **طلال أبوغزاله للتدريب الإلكتروني (TAG E-Training)** — **tagdit.global**
خدمات تدريب، وشهادات معتمدة في مجال تكنولوجيا المعلومات

17. **طلال أبوغزاله للتصميم (TAG-Design)** — **tag.global**
خدمات التصميم الجرافيكي

18. **طلال أبوغزاله الدولية للطباعة والنشر (TAG-Publish)** — **tag-publication.com**
خدمات واستشارات في مجال الطباعة والنشر

19. **طلال أبوغزاله للتوظيف المهني وتطوير الموارد البشرية (TAG-Recruit)** — **tagirecruit.com**
خدمات الموارد البشرية والتوظيف

20. **طلال أبوغزاله للعطاءات (TAG-Tenders)** — **tag.global**
خدمات العطاءات والمناقصات

21. **أبوغزاله للترجمة والتوزيع النشر (TAG-Translate)** — **tag.global**
خدمات ترجمة فورية وتحريرية مهنية

22. **جامعة طلال أبوغزاله العالمية الرقمية (TAG-GDU)** — **tag-gu.global**
برامج أكاديمية ومهنية معتمدة من خلال الإنترنت عن بعد

23. طلال أبوغزاله فاونديشن للتنمية (TAG-Foundation) **tag.global**
مبادرات التنمية الاجتماعية والاقتصاد والتدريب ومنتديات فكرية وبحثية

24. معهد طلال أبوغزاله كونفوشيوس (TAG-Confucius) **tagconfucius.com**
خدمات تعليم اللغة والثقافة الصينية

25. مركز طلال أبوغزاله للمعرفة (TAG-KC) **tagks.com**
تمكين الشباب لدخول سوق العمل عبر برامج تدريبية متخصصة

26. ملتقى طلال أبوغزاله المعرفي (TAG-KF) **tag-forum.org**
خدمات تنظيم وإدارة الفعاليات والمؤتمرات وتعزيز المسؤولية المجتمعية وتمكين المجتمع

27. المجمع الدولي العربي للمحاسبين القانونيين (IASCA) **iascasociety.org**
شهادات مهنية، عضويات، دورات تدريبية، ومطبوعات مهنية

28. طلال أبوغزاله للتدقيق الداخلي (TAG-IAG) **taginternalaudit.com**
خدمات التدقيق الداخلي للشركات

29. بوليتكنيك طلال أبوغزاله العالمية الرقمية (GDPT) **gdpt.global**
إعداد كفاءات مؤهلة من خلال توفير التعليم الرقمي بالكامل وفق نموذج تعلّم مرن

30. طلال أبوغزاله للجودة في التعليم (TAG-Eduqa) **tag-eduqa.com**
خدمات ضمان الجودة في التعليم

31. طلال أبوغزاله للإعلام (TAG-Media) **tag.global**
خدمات إعلامية

32. وكالة أنباء طلال أبوغزاله العالمية الرقمية (TAG-News) **tag-news.com**
البوابة الرسمية للاعلام والمزود الرئيس للاخبار

33. طلال أبوغزاله لأنباء الملكية الفكرية (AG-IP News) **agip-news.com**
أخبار شاملة في مجال الملكية الفكرية

34. **طلال أبوغزاله لأنباء تكنولوجيا المعلومات (TAG-IT News)** **tagitnews.com**
أخبار شاملة في مجال تكنولوجيا المعلومات

35. **طلال أبوغزاله لأنباء التعليم (TAG-Educa News)** **tageducanews.com**
أخبار شاملة في مجال التعليم

36. **مركز طلال أبوغزاله لضمان سلامة الامتحانات (TAGI-Metric)** **tag.global**
خدمات إجراء امتحانات وتقييمات بمراقبة طرف ثالث

37. **طلال أبوغزاله بودكاست - منصة الإعلام الرقمي المتكاملة (TAG.GD.PODCAST)**
نشر الفكر والثقافة والتعليم **tag-podcast.global**

38. **طلال أبوغزاله للأرشفة الإلكترونية (TAG E-Archiving)** **tag.global**
خدمات فهرسة الوثائق وإدارتها الكترونيا

39. **الموسوعة الإلكترونية العربية (TAGEPEDIA)** **tagepedia.org**
إثراء عالم الإنترنت بمحتوى عربي

40. **جمعية كلنا لفلسطين (All4Palestine)** **all4palestine.org**
التعريف بأبرز الشخصيات الفلسطينية

41. **طلال أبوغزاله لتعليم العربية (Talaqa)** **arabicfluency.com**
خدمات التأهيل والتدريب والقياس وإعداد المناهج؛ لنشر اللُّغة العربية وثقافتها

42. **منحة تأهيل وإعادة الإعمار (TAG-Grants)** **tag-grants.global**
تمكين الكوادر من إعادة بناء المجتمعات المتضررة عبر برامج متخصصة للإعمار المستدام

الأردن

(المكتب الإقليمي):
- عمّان - الإدارة العامة
- مكتب عمّان
- عمّان (الجامعة)

آسيا

أفغانستان:
- كابول

الإمارات:
- أبوظبي
- الشارقة
- الفجيرة
- العين
- جبل علي
- دبي (AGIP)
- دبي (TAG-Audit)
- رأس الخيمة
- عجمان

الباكستان:
- كراتشي

البحرين:
- المنامة (AGIP)
- المنامة (TAG-Audit)

السعودية:
- الخُبر
- الرياض (AGIP)
- الرياض (TAG-Audit)
- جدة

الصين:
- بكين
- تشنغدو
- شنغهاي
- قوانتشو
- هونج كونج

العراق:
- أربيل
- بغداد

الكويت:
- الكويت

الهند:
- نيودلهي

اليمن:
- صنعاء

أندونيسيا:
- جاكرتا

إيران:
- طهران

سوريا:
- دمشق

عُمان:
- الدقم
- صلالة
- مسقط

فلسطين:
- رام الله
- غزة

قطر:
- الدوحة

لبنان:
- بيروت (AGIP)
- بيروت (TAG-Audit)

ماليزيا:
- كوالا لمبور

أفريقيا

الجزائر:
- الجزائر

المغرب:
- الدار البيضاء

تونس:
- تونس

ليبيا:
- طرابلس

مصر:
- القاهرة

نيجيريا:
- أبوجا

أوروبا

السويد:
- ستوكهولم

تركيا:
- أنقرة

روسيا:
- موسكو

أمريكا الشمالية

كندا:
- أوتاوا

9 789923 847657 >